

1999

FACTS AND
FIGURES



PROFILE

プロフィール



代表取締役社長 高田 素行
President Motoyuki Takata

日東工器株式会社は水・油・ガス・空気など、あらゆる流体の配管経路をワンタッチでつなぐ迅速流体継手「カブラ」を開発し、この製造販売を目的に、1956年10月に設立されました。1995年10月には株式を店頭銘柄として公開し、2年半後の98年4月、東京証券取引所市場第二部への上場を果たしました。

当社は、流体工学と精密機械工学をコア技術とし、近年は電子工学を加えて、省人・省力化、作業環境の改善を不変のテーマに、ユニークで品質の高い製品の開発に取り組み、常に業界のパイオニアとして活動してまいりました。

現在、当社の製品分野は、迅速流体継手、機械工具、リニア駆動ポンプ、バランスー・測定関連機器の4分野に拡大しており、これらの製品は、家庭用をはじめ、製造業・建設業や航空産業、地球環境の整備事業など、幅広い分野で人々の快適な暮らし、豊かな明日のために活躍しております。

営業面に関しては、業界屈指の販売・流通組織である「日東会」によって全国に強固な販売体制を築き、常にユーザーの立場に立ったマーケティングサービスを展開しております。

生産面では、カブラの増産を図るため、氏家工場内に最新鋭の第6工場を建設して97年下期から本格稼働、また、初の海外生産子会社としてタイに現地法人を設立、97年4月からリニア製品の組立生産を開始しました。

品質面では既に、カブラ・機工・リニアの3商品本部とその国内の生産拠点で、品質保証の国際規格「ISO 9000シリーズ」の認証を取得済です。

中期的には、企業の合理化ニーズに加え、環境・福祉面の改善要求がますます強まると予想され、省人化・省力化および環境保全、健康増進などに寄与する製品は安定的な需要が見込まれています。当社は、オリジナル技術を駆使して、新製品開発および品質管理に力を入れ、さらに海外生産と部品の海外調達等による製品のコストダウンにも努め、顧客満足度を高めることによって、一層の発展を期したいと考えております。

Nitto Kohki Co., Ltd. was founded in October 1956 to develop, manufacture and market quick-connecting fluid couplings which provide one-touch connections in piping systems for water, oil, gas, air and virtually any other kind of fluid. The company made its initial public offering in October 1995, and in April 1998, listed its shares on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange.

Nitto Kohki has rapidly attained a position at the forefront of the fluid coupling industry, having pioneered numerous unique, high-quality products based on core fluid mechanics, precision engineering, and more recently, electronics engineering technologies. Its business activities have grown to encompass four product fields: quick-connecting fluid couplings, machine tools, “linear” compressors, and balancers and measuring instruments. These products are indispensable in a range of applications in the home, the manufacturing, construction and aerospace industries, and environmental engineering. They are making a vital contribution to improved quality of life and environmental protection. Through its products, the company has consistently offered customers advantages in terms of labor-saving efficiency and an improved working environment. “Nitto-kai,” the industry’s foremost nationwide distribution network, provides customers with services geared to their needs.

In production, powerful new facilities have been built inside the Ujiie Plant to bolster coupling production. These facilities started full-scale operation in the latter half of 1997. Nitto Kohki also established an affiliate in Thailand, its first overseas production subsidiary. Production and assembly commenced in April 1997 for the “linear” product range.

Committed to quality, Nitto Kohki has obtained ISO 9000 series certification for three product groups—couplings, machine tools and “linear” products—and most domestic manufacturing bases.

Recent years have seen mounting concern over environmental considerations and the quality of life in Japan. Moreover, the growing need to streamline operations is affecting construction and other domestic industries. These factors point toward increased demand for the labor-saving efficiency, environmental soundness and contribution to health offered by Nitto Kohki’s products. Building on a growing base of satisfied customers, the company is stressing new product development and superior quality control through the use of innovative technologies. At the same time, the company is pursuing efforts to reduce costs through stepped up overseas procurement of components and overseas production.

目次 / CONTENTS

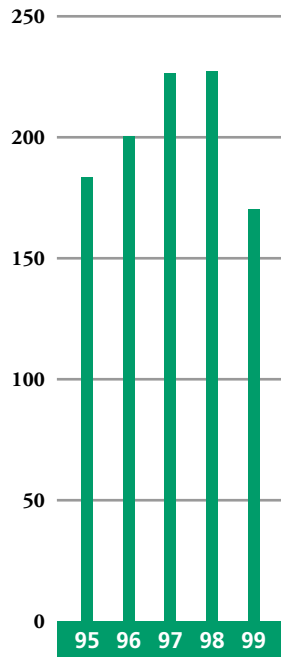
決算データ・ハイライト	Financial Highlights	1
部門概要と業績動向	Business Outline and Review of Operations	2
業界動向	Market Trends	4
研究開発・生産・販売・海外	R&D, Production, Sales and Overseas Activities	5
単体貸借対照表	Non-Consolidated Balance Sheets	6
連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	7
単体と連結損益計算書	Non-Consolidated and Consolidated Statements of Income	8
収益性指標と安定性指標	Profitability and Stability	9
生産性指標	Productivity	10
一株当り指標	Per Share Data	11
グループ図&事業の系統図	Organization and Operational Charts	12
会社概要	Corporate Data	13

FINANCIAL HIGHLIGHTS

決算データ・ハイライト

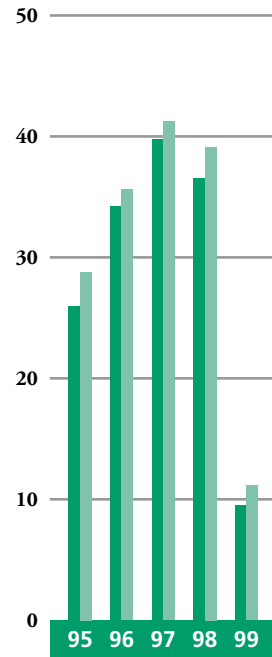
売上高 Net Sales

(億円 / ¥100 Millions)



営業利益 / 経常利益 Operating Income and Ordinary Income

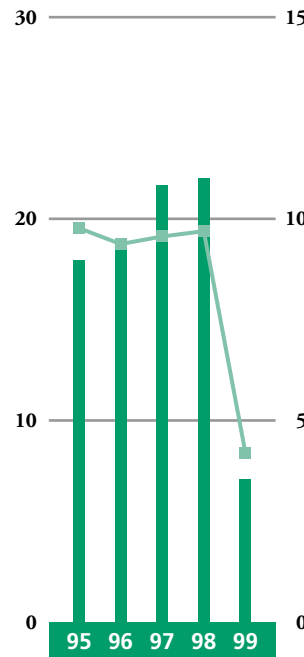
(億円 / ¥100 Millions)



■ 営業利益 Operating Income
■ 経常利益 Ordinary Income

当期純利益 / 売上高当期純利益率 Net Income and Net Income to Net Sales

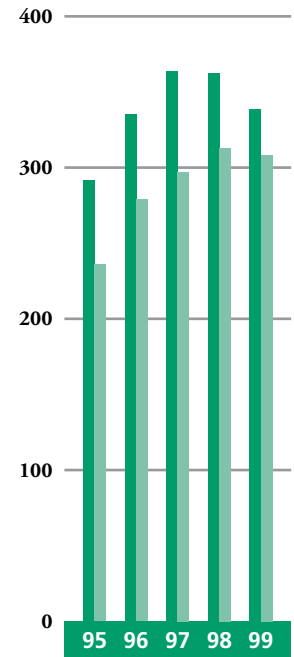
(億円 / ¥100 Millions) (%)



■ 当期純利益 Net Income
■ 売上高当期純利益率
Net Income to Net Sales

総資産 / 株主資本 Total Assets and Shareholders' Equity

(億円 / ¥100 Millions)



■ 総資産 Total Assets
■ 株主資本 Shareholders' Equity

単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3
売上高	Net Sales	18,333	20,044	22,636	22,727	17,034
営業利益	Operating Income	2,601	3,426	3,978	3,659	949
経常利益	Ordinary Income	2,882	3,562	4,122	3,914	1,110
当期純利益	Net Income	1,791	1,878	2,167	2,202	708
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	9.77	9.37	9.57	9.69	4.16
総資産	Total Assets	29,136	33,556	36,341	36,229	33,852
株主資本	Shareholders' Equity	23,581	27,896	29,696	31,278	30,862

連結 Consolidated

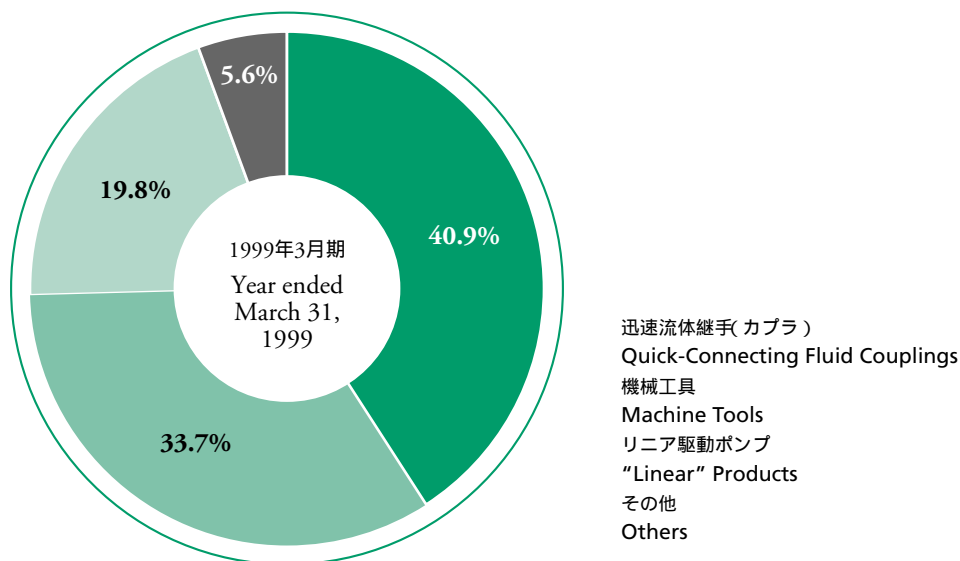
(単位: 百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3
売上高	Net Sales	19,270	20,963	23,804	23,690	17,871
営業利益	Operating Income	3,296	3,861	4,557	4,117	1,372
経常利益	Ordinary Income	3,439	3,805	4,435	4,077	1,351
当期純利益	Net Income	2,052	1,871	2,230	2,178	764
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	10.65	8.93	9.37	9.19	4.28
総資産	Total Assets	30,974	35,272	38,302	37,817	35,474
株主資本	Shareholders' Equity	24,645	29,092	30,946	32,283	32,077

BUSINESS OUTLINE AND REVIEW OF OPERATIONS

部門概要と業績動向

部門別売上構成比率
Share of Total Sales



迅速流体継手(カブラ)

流体継手は空気、水、油、ガスなどの流体を搬送する管と管との継ぎ目にはなくてはならないものです。当社は我が国で初めてフロンガス用カブラを開発して以来、ワンタッチ着脱式流体配管継手のパイオニアとして、用途拡大と新製品開発に努めてきました。当社のカブラの最大の特徴は、片手で簡単、確実に着脱可能という優れた操作性に加え、自動開閉バルブを内蔵し、配管内の流体の流通、遮断を容易にコントロールできる点です。

カブラの用途は、家庭用をはじめ医療、バイオ、原子力、半導体、コンピュータなどの産業分野における多様なユーザーニーズに応え、3,000シリーズ、25,000種類以上をラインアップしております。このような豊富な品揃えと、強力な販売網、高精度・高品質などの点から当社のカブラは他の追随を許さず、業界第1位のシェアを確保、当社売上の40.9%を占める主力製品群となっております。

機械工具

当社の機械工具の用途は建築、土木、造船、機械などあらゆる分野に広がっています。研削・研磨・はくり・穴あけ・切断・面取りなどの手作業の能率化、省人化、省力化ニーズに応え、当社売上の33.7%を占めています。なお、機械工具の売上の3分の1が消耗品であるカッターや部品であり、安定収益源となっております。

機械工具は駆動源によって、空気工具、電動工具、油圧工具の3種類に分類されます。圧縮空気が動力源の空気工具は小型・軽量、高出力で防爆性に富み、過負荷による故障がなく、速度および力の調節が簡単、という特徴を持っており、現在、主力商品だけでも35種類を製造中です。電動工具は、交流電流またはバッテリーによりどこでも容易に使用できる手軽さがあり、特に当社の「アトラ」は、電磁石の吸着性と電気ドリルを複合させたことに特徴があります。油圧工具は油圧という高出力駆動源を活かし、コンパクト設計で、機動性、安全性に優れた鋼材マルチ加工工具として商品化したところに特徴があります。

リニア駆動ポンプ

リニア駆動ポンプは当社が1973年に世界で初めて製品化に成功して以来、住宅産業、医療、理美容、食品、健康機器、その他幅広い分野で各種装置・機器類に組み込む「エア源」「真空源」として使用されています。シリンダ内のピストンを電磁石の吸引力とスプリングの復元力で往復運動させるだけという、他に類のない電磁往復駆動の構造によって小型、低作動音、低振動、オイルレス等の機能性を実現し、世界的に高い評価を得ています。

その他

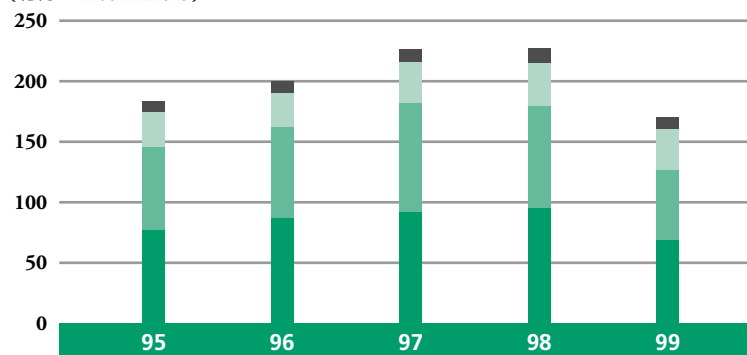
上記製品群に加え、当社独自の空気圧制御技術、電子技術を活かして開発した、重量物の持ち上げ・移動など各種マテハン作業の軽減をはかるバランスー(N.K. バラマン)の拡販にも力を入れています。その他、各種ロボットや品質管理用の測定器とそのシステムの製造販売も行っており、蓄積技術を背景にした、新分野への業容拡大に努めています。

BUSINESS OUTLINE AND REVIEW OF OPERATIONS

部門概要と業績動向

部門別売上高 Sales Breakdown

(億円 / ¥100 Millions)



(単位：百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3
売上高	Total Sales	18,333	20,044	22,636	22,727	17,034
迅速流体継手	Couplings	7,779	8,684	9,259	9,570	6,964
機械工具	Machine Tools	6,871	7,569	8,932	8,432	5,735
リニア駆動ポンプ	"Linear" Products	2,824	2,843	3,427	3,515	3,382
その他	Others	857	947	1,016	1,208	952

迅速流体継手(カブラ)
Quick-Connecting
Fluid Couplings
機械工具
Machine Tools
リニア駆動ポンプ
"Linear" Products
その他
Others

Quick-Connecting Fluid Couplings

Fluid couplings are indispensable in providing connections in systems that involve the flow of air, water, oil or gas. Having pioneered Japan's first couplings for chloro-fluorocarbon gases, Nitto Kohki is a leading company in the field of one-touch easy-to-open fluid couplings. Building on this position of strength, the company has worked to expand into new fields and develop new applications for these products. Nitto Kohki couplings are distinguished by their safe and easy one-hand connection and disconnection, enabling superior operability, and by their built-in automatic open and shut valve, providing easy flow control and realizing a perfect seal.

To meet diverse needs for couplings for applications in the home as well as in the medical, biotechnology, nuclear, semiconductor and computer fields, Nitto Kohki offers a full product line-up comprising 3,000 series and some 25,000 individual models. This abundant line-up, backed by a powerful sales network, industry-leading precision engineering and excellent quality, has enabled Nitto Kohki couplings to capture an unrivaled position in the Japanese market in terms of both customer loyalty and market share. Couplings are the company's main product group, representing 40.9% of total sales.

"Linear" Products

Nitto Kohki in 1973 became the first company in the world to commercialize "linear" compressors. Since then, these products have become commonplace in the air compressors and vacuum pumps incorporated in various types of equipment. They can be found in many fields, including housing, health care, hair and beauty care, and food processing. The company's "linear" products have won a strong following in worldwide markets. They are distinguished by their unique linear-type free-piston system, in which an electromagnet and return spring alternately drive the pistons inside the cylinders, as well as by their compact composite structure, low-noise, low-vibration, oil-free construction.

Machine Tools

Nitto Kohki's machine tools are used in various industrial sectors, including construction, shipbuilding and metal working. These tools satisfy needs for improved efficiency and labor-saving automation in work such as scaling, chipping, sanding, grinding, filing, cutting, drilling and chamfering. This product group accounts for 33.7% of the company's total sales. Sales of supplies such as cutters and needles generate a third of the company's sales in this business field, representing a stable source of revenue.

Machine tools are classified according to power source: pneumatic, electric and hydraulic. Driven by compressed air, pneumatic tools have the benefits of compactness and light weight, high torque and non-exploding design, non-susceptibility to overloading, and easy control of speed and power. Nitto Kohki currently offers 35 major pneumatic tools. Electric machine tools are versatile and convenient because they can be used anywhere, running off an AC power source or battery. Products in Nitto Kohki's Atra series are noted for their combination of sophisticated electric drill and electromagnetic technology. By exploiting the advantages of hydraulic power, Nitto Kohki has introduced a series of safe and compact hydraulic tools that can be used for a variety of processes for steel.

Others

Drawing on expertise gained in its core operations, Nitto Kohki is expanding into promising new fields. Using sophisticated technology in pneumatic control and electronics, the company developed the NK Balaman series of balancers. These products alleviate the burden of lifting and moving heavy objects. The company also manufactures and markets various robots, quality control equipment and wireless measuring systems.

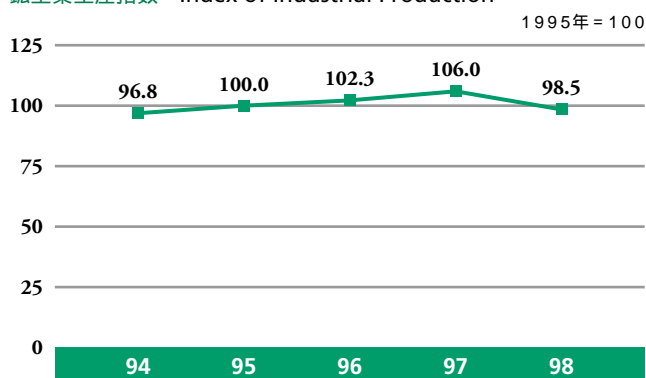
MARKET TRENDS

業界動向

当社は広い意味で機械業界に属しているため、業績動向はマクロ指標としての鉱工業生産指数、機械受注額などとの関連性が見られます。また、当社の製品のユーザー業界は多種多様であるため、需要の方向性を予測するために、特定の業界数値と比較することはむずかしい状況です。但し、その中においてカプラ製品については、油空圧機器の出荷額に大きく影響を受けています。(社)日本油空圧工業会の見通しでは、油空圧機器の需要は今後、数年間、低迷すると予測されています。しかし、当社は「需要を刺激する」といわれる新製品の開発に全社をあげて取り組み、この難局を克服する方針です。

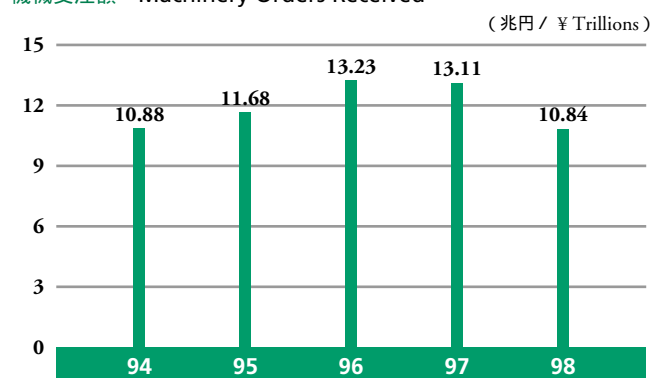
Nitto Kohki is part of the vast machinery industry in Japan. As a result, the company's performance is influenced to some extent by macroeconomic indices such as industrial production and machinery orders. With customers spread across diverse industrial sectors, however, countless variables render projections of demand trends difficult. Coupling results are largely affected by shipment levels of hydraulic and pneumatic machinery. The Japan Oil Hydraulics and Pneumatics Association, an industry body, forecasts weak demand for such machinery over the next several years. Nitto Kohki plans to overcome this challenge by developing new products that stimulate new demand.

鉱工業生産指数 Index of Industrial Production



出所: 通商産業省
Source: Ministry of International Trade and Industry

機械受注額 Machinery Orders Received



民需(船舶・電力を除く、季節調整済)
Private Demand (Excl. Shipping and Electric Power, with seasonal adjustments)
出所: 経済企画庁
Source: Economic Planning Agency

広がる「カプラ®」、「CUPLA®」の用途 CUPLA® and its Main Uses

ワンタッチ着脱式の流体配管継手。
3,000シリーズ・25,000種類の豊富な経験。
一般家庭用から海洋・宇宙開発のハイテク産業用まで、あらゆる流体配管に。
小口径(2.5mm)から大口徑(540mm)まで。
鋼鉄・真鍮をはじめ、樹脂、アルミニウム、ステンレスなど豊富な本体材質。

- Quick-connecting fluid couplings for piping. Nitto Kohki has an impressive 3,000 series and 25,000 models.
- Fluid couplings for the home, in the ocean, and even in space
- Available in diameters from 2.5mm to 540mm
- Made of steel, brass, plastic, aluminum, stainless steel and other materials



- 交換用途** 空圧 / 油圧工具、空圧 / 油圧シリンダ、金型関連機器のアタッチメントなどの交換に。
- 試験用途** 真空、耐圧、漏れ、ランニングなどの試験に。
- 充填用途** 不活性ガス、窒素、LPG、炭酸ガス、酸素、燃料ガスなどの各種工業ガス充填に。
- 保全用途** コンピュータの冷却装置、ダイカストマシンの油圧シリンダのメンテナンスに。
- 搬送用途** ネジ、ナットなどの固形物搬送運搬および電流を流す用途にも。
- 連結用途** 釣竿の連結、コンパクトディスクの押さえ器具、移動を目的としたワーク接続など流体搬送以外の用途にも。

- Replacement** Air and hydraulic tools, air/hydraulic linkage, mold-related devices
- Testing** Vacuum, pressure resistance, leakage, running etc
- Sealing** As a sealer to contain such industrial gases such as inert gases, nitrogen, LPG, carbonized gas, oxygen and fuel gases
- Maintenance** Cooling devices for computers, maintenance of hydraulic cylinders for diecast machines
- Transport** Conveyance of solid objects like screws and nuts, transmission of electrical current
- Linkage** Fishing rod joints, stabilization devices for compact discs and other applications other than the movement of liquids

R&D, PRODUCTION, SALES AND OVERSEAS ACTIVITIES

研究開発・生産・販売・海外

研究開発

当社は、流体工学、精密機械工学という基礎技術を核に、近年では電子工学を加えて、ユニークな各種省力機器から環境関連・福祉関連機器に至るまで幅広い分野で製品開発を進めています。

「開発は企業の保険なり」という社是のもと、常に社会に貢献する製品開発に努め、研究開発費は毎年8億円以上、売上高の4～6%という重点配分を行っています。この結果、当社製品の独創性は高く評価され、業界での高いシェアを占めるとともに、PM優秀製品賞、発明賞、グッドデザイン賞など数多くの賞を受賞しております。また、世界の技術情報をデータベース化した独自の特許管理システムを有し、既に200件を超える国内特許(出願中を含む)をはじめ、国内外で2,000件以上の工業所有権を所有しております。

生産

当社は、創業以来、生産の合理化のため、自動化機械の内製化を進め、機械加工の自動化、組立ラインの省力化および自動化に努めてまいりました。また、市場や環境の変化に柔軟に対応するため、関係会社の育成強化をはかっています。

現在、国内の生産拠点は製品別に3つに分かれています。迅速流体継手および、リニア駆動ポンプは氏家工場、機械工具製品は山形工場(株式会社メドテック)、バルancerと産業用ロボットは甲府工場(メドマン株式会社)となっており、それぞれ素材の加工から製品の完成検査までを一貫して行っております。当社は高品質、高機能の製品を安定して供給できる生産体制を確立するとともに、顧客の特注ニーズにも迅速に対応できる体制を整えています。

販売

当社の国内販売は、リニア製品を除く主力製品を業界別・地域別に組織化した「日東会(代理店・登録販売店・特約店:約8,000社)を軸に展開しています。代理店方式の採用は、製品管理、代金回収、在庫などの機能をアウトソーシング化することで自社の負担を減らし、同時に当社と加盟各社が一体となって機動的な営業戦略を展開し、また最新の市場ニーズを把握するアンテナの役目も果たしています。

他方、商品の性格上、ユーザーへのアフターサービスが重要なため、全国83か所にサービスステーションを配し、きめ細かい対応を行っております。

海外

当社の海外営業活動は本社の海外部が司令塔となり、直営のシンガポール支店と欧・米・豪の販売子会社を核に、全世界に広がる代理店網を通じて当社製品の活躍の場は拡大しています。

生産面では、すでに、タイでリニア製品を、豪で穴あけ用刃物をそれぞれ手がける子会社が本格稼働。米国ではカブラの拡販を目指し、製販両面にわたる態勢強化が進行中です。また、世界的な継手メーカー・仏レグリ社との提携関係も順次強化されています。

このように日東工器の事業のグローバル化は着実に進展しています。

Research & Development

Tapping technical expertise in fluid, precision and electronics engineering, Nitto Kohki is developing unique products targeting applications ranging from labor-saving equipment to environmental and welfare devices. The company's key tenet, that "development provides security," has proven extremely successful in the marketplace. Guided by this thinking, Nitto Kohki is actively developing products customers require. Annual R&D expenditures of more than ¥800 million equate to 4% to 6% of net sales.

These products have earned a solid reputation among customers and captured high shares of their respective markets. Various government awards attest to their excellence.

Nitto Kohki has compiled a distinctive technology database to manage company intellectual property as well as global technical information. This database is a strategic asset in the company's knowledge-intensive industries. Nitto Kohki has more than 200 patents in Japan, including patents pending, and owns more than 2,000 items of industrial property.

Production

Since its inception, Nitto Kohki has promoted the internal development of automated equipment to streamline production. Particular emphasis is on the labor-saving automation of machine processing and assembly lines. To respond flexibly to shifting market demand and changes in the business environment, the company has fostered a network of subsidiaries.

Nitto Kohki has developed a production system to ensure the stable supply of high-quality, high-performance products to meet diverse and exacting customer needs swiftly. Domestic operations center around three manufacturing facilities, each dedicated to specific product fields. The Ujiie Plant handles quick-connecting fluid couplings and "linear" products; the Yamagata Plant (Medotech Co., Ltd.) manufactures machine tools; and the Kofu Plant (Medoman Co., Ltd.) produces balancers and industrial robots. Each plant carries out all phases of production, from material processing and assembly to inspection of the finished products.

Sales & Marketing

Nitto Kohki's sales and marketing activities in Japan are based on the powerful "Nitto-kai" network of 8,000 distributors, registered stores and other authorized dealers. For the company's main products, the Nitto-kai sales and distribution system is organized by industry and region. By implementing and upgrading this system, the company has been able to reduce costs substantially by outsourcing functions such as the management of product distribution processes and account collection. At the same time, the company is able to carry out flexible sales and marketing strategies in concert with other Nitto-kai members. The system also fulfills a crucial role as a broad-based antenna, identifying and reporting on the latest market needs.

The products Nitto Kohki makes necessitate the availability of quality after-sales service to customers. Nitto-kai includes a nationwide network of 83 service centers to provide quick, convenient customer service.

Overseas Activities

Nitto Kohki's overseas activities are administered by the Overseas Department of the headquarters. With the Singapore branch and the European, U.S. and Australian sales subsidiaries as core outposts, Nitto Kohki is expanding its activities globally through a network of sales and service agents.

Nitto Kohki is steadily globalizing its business. With regard to manufacturing, subsidiaries in Thailand and Australia have already started full-scale production of linear products and cutters for drilling holes respectively. Nitto Kohki is also bolstering marketing activities and production to boost its share of the U.S. market, and strengthening its alliance with Legris S.A. in France, a world-renowned name in coupling joints.

NON-CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

単体貸借対照表

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1997/3	1998/3	1999/3
資産の部	Assets			
流動資産	Current Assets:			
現金及び預金	Cash & Deposits	14,184	12,620	11,788
受取手形・売掛金	Notes Receivable and Accounts Receivable, Trade	9,508	9,687	7,144
有価証券	Marketable Securities	206	160	248
製品	Finished Goods	1,314	1,180	1,463
材料・仕掛品	Raw Materials and Work in Progress	1,212	1,508	1,384
未収法人税等	Refundable Income Taxes	—	—	775
その他流動資産	Other Current Assets	277	81	225
流動資産合計	Total Current Assets	26,703	25,238	23,029
固定資産	Fixed Assets:			
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	6,275	7,138	6,804
建物・構築物	Buildings and Structures	2,240	3,016	2,874
機械装置	Machinery and Equipment	399	620	610
車両運搬具	Automotive Equipment	18	22	15
工具器具備品	Tools, Furniture, Fixtures and Other	518	672	612
土地	Land	2,533	2,664	2,662
建設仮勘定	Construction in Progress	564	141	29
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	44	23	16
特許権	Patent Rights	15	3	0
その他無形固定資産	Other Intangible Fixed Assets	28	20	16
投資その他の資産	Investments and Other Assets	3,317	3,828	4,001
投資有価証券	Investments in Securities	858	984	943
関係会社株式	Investments in Affiliates	1,350	1,350	1,392
その他投資	Other Investments	1,109	1,494	1,665
固定資産合計	Total Fixed Assets	9,638	10,990	10,822
資産合計	Total Assets	36,341	36,229	33,852
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current Liabilities:			
支払手形	Notes Payable, Trade	2,791	1,106	542
買掛金	Accounts Payable, Trade	817	973	716
未払金	Accounts Payable, Other	210	333	158
未払法人税等	Accrued Income Taxes	1,090	775	—
未払事業税等	Accrued Enterprise Taxes	305	235	—
未払費用	Accrued Expenses	334	302	354
賞与引当金	Accrued Bonuses	436	454	444
その他流動負債	Other Current Liabilities	56	53	70
流動負債合計	Total Current Liabilities	6,042	4,234	2,285
固定負債	Long-term Liabilities			
退職給与引当金	Reserve for Retirement Allowances	369	403	416
役員退職慰労引当金	Board of Directors' Retirement Allowances	193	213	188
その他固定負債	Other Long-term Liabilities	38	98	99
固定負債合計	Total Long-term Liabilities	602	715	703
負債合計	Total Liabilities	6,645	4,950	2,989
資本の部	Shareholders' Equity			
資本金	Common Stock	1,850	1,850	1,850
資本準備金	Legal Capital Surplus	1,925	1,925	1,925
利益準備金	Retained Earnings Surplus	229	291	362
その他の剰余金	Other Retained Earnings	25,691	27,211	26,724
任意積立金	Voluntary Reserve	23,499	24,999	26,220
当期末処分利益	Unappropriated Retained Earnings	2,191	2,211	504
資本合計	Total Shareholders' Equity	29,696	31,278	30,862
負債・資本合計	Total Liabilities and Shareholders' Equity	36,341	36,229	33,852

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

連結貸借対照表

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1997/3	1998/3	1999/3
資産の部	Assets			
流動資産	Current Assets:			
現金及び預金	Cash & Deposits	15,704	13,985	12,995
受取手形・売掛金	Notes Receivable and Accounts Receivable, Trade	9,564	9,702	7,145
有価証券	Marketable Securities	206	160	248
棚卸資産	Inventories	2,962	3,174	3,464
その他流動資産	Other Current Assets	298	125	1,088
流動資産合計	Total Current Assets	28,737	27,148	24,942
固定資産	Fixed Assets:			
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	7,071	7,954	7,824
建物及び構築物	Buildings and Structures	2,853	3,578	3,399
機械装置	Machinery and Equipment	501	789	–
車両運搬具	Automotive Equipment	19	22	–
機械装置及び運搬具	Machinery and Automotive Equipment	–	–	880
工具器具備品	Tools, Furniture, Fixtures and Other	562	717	674
土地	Land	2,567	2,700	2,839
建設仮勘定	Construction in Progress	566	145	29
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	189	134	102
投資その他の資産	Investments and Other Assets	2,304	2,580	2,506
投資有価証券	Investments in Securities	1,155	1,275	1,143
その他投資	Other Investments	1,149	1,305	1,363
固定資産合計	Total Fixed Assets	9,565	10,669	10,433
為替換算調整勘定	Cumulative Translation Difference	–	–	97
資産合計	Total Assets	38,302	37,817	35,474
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current Liabilities:			
支払手形及び買掛金	Notes Payable and Accounts Payable, Trade	3,822	2,204	1,130
未払法人税等	Accrued Income Taxes	1,185	812	66
未払事業税等	Accrued Enterprise Taxes	330	242	–
未払消費税等	Accrued Consumption Taxes	59	104	–
未払金及び未払費用	Accrued Expenses Other	577	612	–
賞与引当金	Accrued Bonuses	491	514	511
その他流動負債	Other Current Liabilities	93	75	690
流動負債合計	Total Current Liabilities	6,560	4,567	2,398
固定負債	Long-term Liabilities			
退職給与引当金	Reserve for Retirement Allowances	477	513	526
役員退職慰労引当金	Board of Directors' Retirement Allowances	193	213	188
その他固定負債	Other Long-term Liabilities	41	102	117
固定負債合計	Total Long-term Liabilities	712	829	832
為替換算調整勘定	Cumulative Translation Difference	73	128	–
少数株主持分	Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	10	8	–
負債合計	Total Liabilities	7,356	5,533	3,230
少数株主持分	Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	–	–	165
資本の部	Shareholders' Equity			
資本金	Common Stock	1,850	1,850	1,850
資本準備金	Legal Capital Surplus	1,925	1,925	1,925
利益準備金	Retained Earnings Surplus	229	291	–
その他の剰余金	Other Retained Earnings	26,942	28,431	–
連結剰余金	Consolidated Retained Earnings	–	–	28,366
自己株式	Treasury Stock	(337)	(215)	(64)
資本合計	Total Shareholders' Equity	30,946	32,283	32,077
負債・資本合計	Total Liabilities and Shareholders' Equity	38,302	37,817	–
負債・少数株主持分及び資本合計	Total Liabilities, Minority Interest in Consolidated Subsidiaries and Shareholders' Equity	–	–	35,474

NON-CONSOLIDATED AND CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

単体と連結損益計算書

単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1997/3	1998/3	1999/3
売上高	Net Sales	22,636	22,727	17,034
売上原価	Cost of Sales	12,275	12,519	10,188
売上総利益	Gross Profit	10,360	10,207	6,846
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,382	6,547	5,896
営業利益	Operating Income	3,978	3,659	949
営業外収益	Non-operating Income	379	478	343
受取利息	Interest Income	73	87	87
その他の営業外収益	Other Non-operating Income	305	391	256
営業外費用	Non-operating Expenses	235	223	183
支払利息割引料	Interest Expenses	4	0	0
その他の営業外費用	Other Non-operating Expenses	230	223	182
経常利益	Ordinary Income	4,122	3,914	1,110
特別利益	Extraordinary Income	36	58	76
特別損失	Extraordinary Losses	53	37	151
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	4,104	3,935	1,035
法人税及び住民税	Income Taxes	1,937	1,733	-
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes	-	-	327
当期純利益	Net Income	2,167	2,202	708
前期繰越利益	Unappropriated Retained Earnings Brought Forward	24	244	503
自己株式消却額	Redemption of Treasury Stock	-	-	425
中間配当額	Interim Dividends	-	213	256
中間配当に伴う利益準備金積立額	Legal Reserve for Interim Dividend	-	21	25
当期未処分利益	Unappropriated Retained Earnings	2,191	2,211	504

資本異動

Change of Capital Structure

1992年 3月	March 1992	有償第三者割当(80,000株、1,200円)	Allotment of shares to third parties (80,000 shares, ¥1,200)
		有償第三者割当(103,000株、6,000円)	Allotment of shares to third parties (103,000 shares, ¥6,000)
		株式分割(1株 2株)	Stock split (1 2)
1995年 5月	May 1995	株式分割(1株 1.2株)	Stock split (1 1.2)
1995年 10月	October 1995	一般募集(950,000株、2,760円)	Allotment of shares by public offering (950,000 shares, ¥2,760)
1996年 5月	May 1996	株式分割(1株 1.1株)	Stock split (1 1.1)
1997年 5月	May 1997	株式分割(1株 1.1株)	Stock split (1 1.1)
1998年 5月	May 1998	株式分割(1株 1.2株)	Stock split (1 1.2)
1998年 10月 ~	October 1998 ~		
1999年 3月	March 1999	株式消却(429,100株)	Repurchase and retirement of shares (429,100 shares)

連結 Consolidated

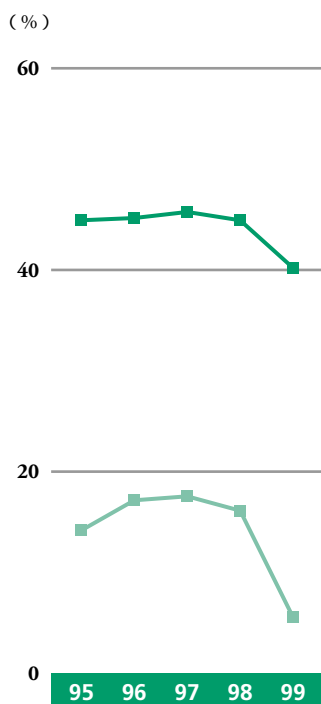
(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1997/3	1998/3	1999/3
売上高	Net Sales	23,804	23,690	17,871
売上原価	Cost of Sales	12,219	12,288	9,801
売上総利益	Gross Profit	11,584	11,401	8,069
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	7,026	7,284	6,697
営業利益	Operating Income	4,557	4,117	1,372
営業外収益	Non-operating Income	164	234	209
営業外費用	Non-operating Expenses	286	275	230
経常利益	Ordinary Income	4,435	4,077	1,351
特別利益	Extraordinary Income	36	58	77
特別損失	Extraordinary Losses	54	41	151
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	4,417	4,093	1,277
法人税及び住民税	Income Taxes	2,200	1,932	-
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes	-	-	501
少数株主損益	Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	-	1	(11)
持分法による投資損益	Equity in Earnings of Affiliates	13	16	-
当期純利益	Net Income	2,230	2,178	764

PROFITABILITY AND STABILITY

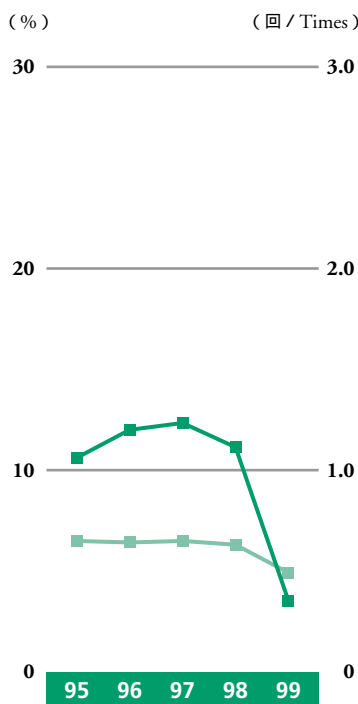
収益性指標と安定性指標

売上高総利益率 /
売上高営業利益率
Gross Profit to Net Sales and
Operating Income to Net Sales



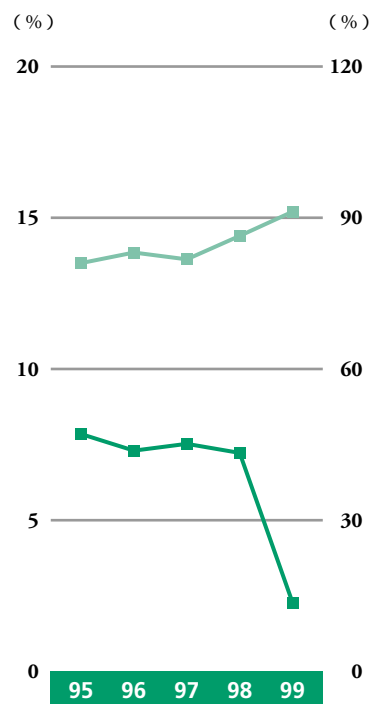
■ 売上高総利益率
Gross Profit to Net Sales
■ 売上高営業利益率
Operating Income to Net Sales

総資本事業利益率 / 総資本回転率
Return on Assets
Total Assets Turnover



■ 総資本事業利益率
Return on Assets
■ 総資本回転率
Total Assets Turnover

株主資本当期純利益率 / 株主資本比率
Return on Equity
Shareholders' Equity Ratio



■ 株主資本当期純利益率
Return on Equity
■ 株主資本比率
Shareholders' Equity Ratio

決算期	Fiscal Year Ended	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3
売上高総利益率(%)	Gross Profit to Net Sales (%)	44.96	45.17	45.77	44.91	40.19
売上高営業利益率(%)	Operating Income to Net Sales (%)	14.19	17.10	17.58	16.10	5.57
総資本事業利益率(%)	Return on Assets (%)	10.61	12.00	12.35	11.14	3.52
株主資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	7.86	7.30	7.53	7.22	2.28
株主資本配当率(%)	Dividends on Equity (%)	0.77	1.38	1.35	2.10	1.65
有利子負債(百万円)	Interest-Bearing Debt (¥ million)	-	-	-	-	-
株主資本比率(%)	Shareholders' Equity Ratio (%)	80.93	83.13	81.71	86.34	91.17
総資本回転率(回)	Total Assets Turnover (Times)	0.65	0.64	0.65	0.63	0.49

注: 総資本事業利益率 = (営業利益 + 受取利息及びひ配当金) / 総資産(期中平均) × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 株主資本(期中平均) × 100

株主資本配当率 = 配当金総額 / 株主資本(期中平均) × 100

総資本回転率 = 売上高 / 総資産(期中平均)

Notes: Return on Assets = (Operating Income + Interest and Dividend Income) / Total Assets (Yearly Average) × 100

Return on Equity = Net Income / Shareholders' Equity (Yearly Average) × 100

Dividends on Equity = Total Cash Dividends / Shareholders' Equity (Yearly Average) × 100

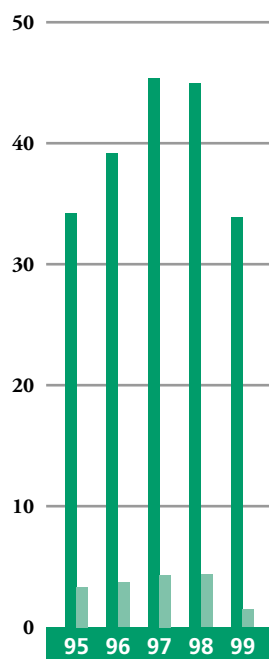
Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (Yearly Average)

PRODUCTIVITY

生産性指標

従業員1人当り売上高 /
従業員1人当り当期純利益
Net Sales per Employee and
Net Income per Employee

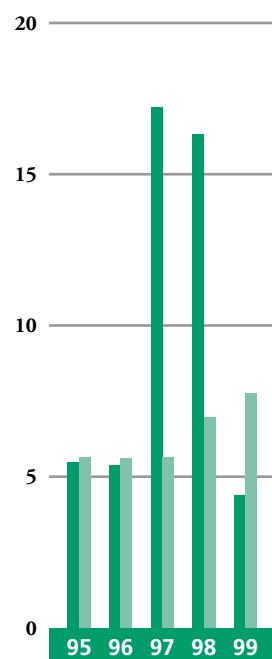
(百万円 / ¥ Millions)



■ 従業員1人当り売上高
Net Sales per Employee
■ 従業員1人当り当期純利益
Net Income per Employee

設備投資額 / 減価償却費
Capital Expenditure and
Depreciation and
Amortization

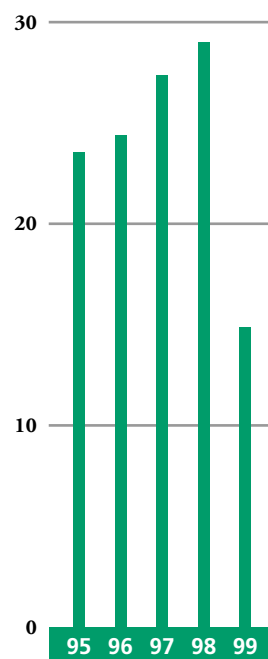
(億円 / ¥100 Millions)



■ 設備投資額
Capital Expenditure
■ 減価償却費
Depreciation and Amortization

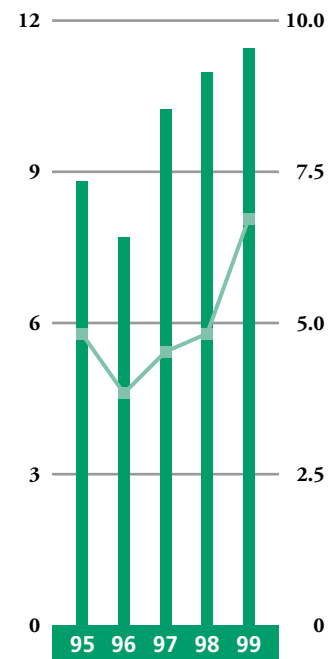
キャッシュフロー
Cash Flows

(億円 / ¥100 Millions)



研究開発費 /
研究開発費売上高比率
R&D Expenses and
R&D Expenses to Net Sales

(億円 / ¥100 Millions) (%)



■ 研究開発費
R&D Expenses
■ 研究開発費売上高比率
R&D Expenses to Net Sales

決算期	Fiscal Year Ended	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3
従業員1人当り売上高(千円)	Net Sales per Employee (¥ Thousands)	34,203	39,149	45,408	44,960	33,900
従業員1人当り当期純利益(千円)	Net Income per Employee (¥ Thousands)	3,341	3,669	4,347	4,356	1,410
期末従業員数(人)	Number of Employees at Fiscal Year-end	529	495	502	509	496
設備投資額(百万円)	Capital Expenditure (¥ Millions)	547	537	1,720	1,632	437
減価償却費(百万円)	Depreciation and Amortization (¥ Millions)	562	559	566	698	775
キャッシュフロー(百万円)	Cash Flows (¥ Millions)	2,353	2,437	2,733	2,900	1,483
研究開発費(百万円)	R&D Expenses (¥ Millions)	880	769	1,025	1,098	1,146
研究開発費売上高比率(%)	R&D Expenses to Net Sales (%)	4.81	3.84	4.53	4.83	6.73

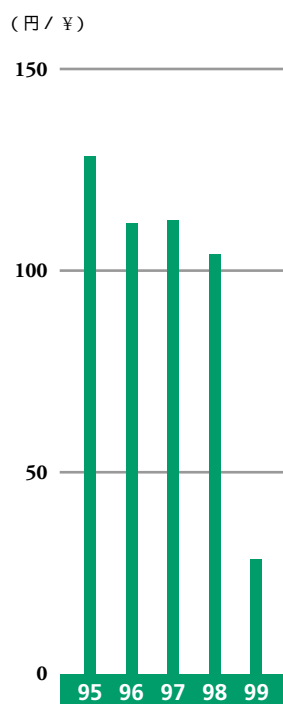
注: 従業員1人当り指標は、期中平均従業員数に基づいて算出しています。
キャッシュフロー = 当期純利益 + 減価償却費

Notes: Per Employee Data are based on the average number of employees.
Cash Flows = Net Income + Depreciation and Amortization

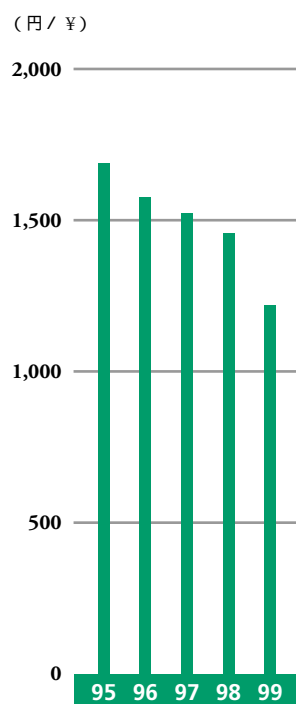
PER SHARE DATA

一株当り指標

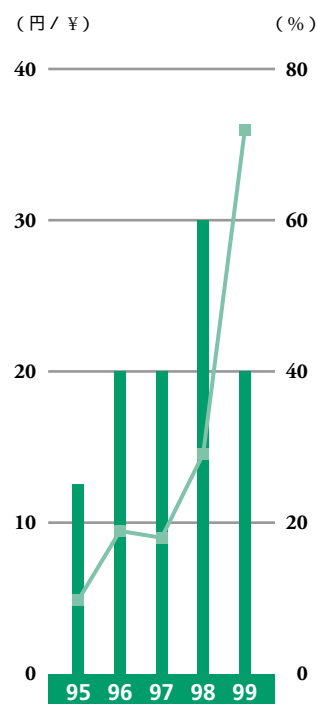
1株当り当期純利益
Net Income per Share



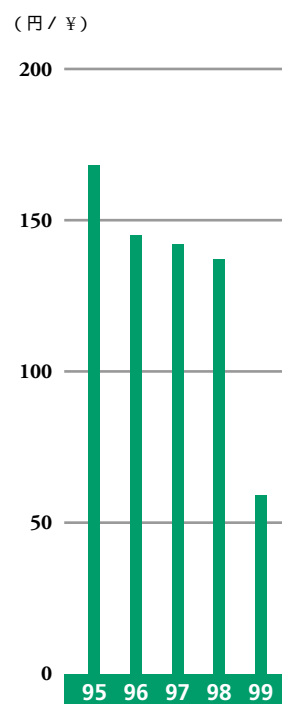
1株当り株主資本
Shareholders' Equity per Share



1株当り配当金/配当性向
Dividend per Share and Payout Ratio



1株当りキャッシュフロー
Cash Flows per Share

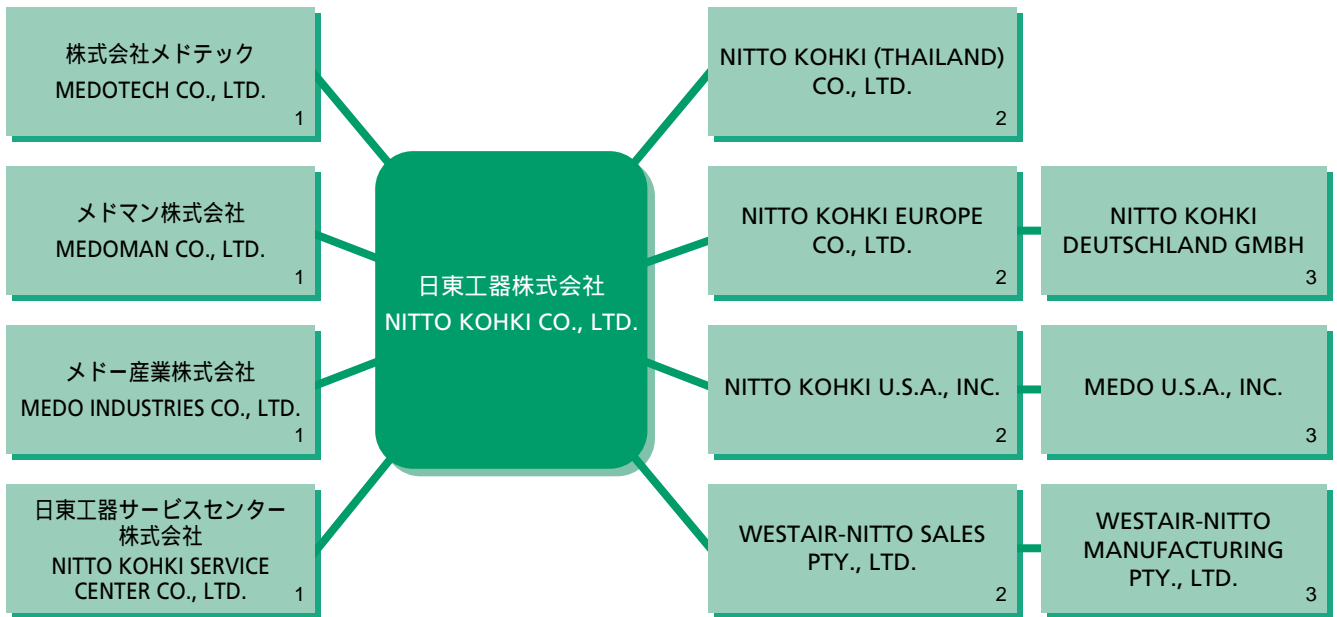


■ 1株当り配当金
Dividend per Share
— 配当性向
Payout Ratio

決算期	Fiscal Year Ended	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3
1株当り当期純利益(円)	Net Income per Share (¥)	128.16	111.69	112.55	103.97	28.23
1株当り株主資本(円)	Shareholders' Equity per Share (¥)	1,687.22	1,574.18	1,523.40	1,458.68	1,219.74
1株当り配当金(円)	Dividend per Share (¥)	12.50	20.00	20.00	30.00	20.00
1株当りキャッシュフロー(円)	Cash Flows per Share (¥)	168.37	144.94	141.95	136.95	59.12
期末発行済株式総数(株)	Number of Shares Outstanding	13,976,238	17,721,485	19,493,633	21,442,996	25,302,495
配当性向(%)	Payout Ratio (%)	9.75	18.87	17.99	29.13	71.90

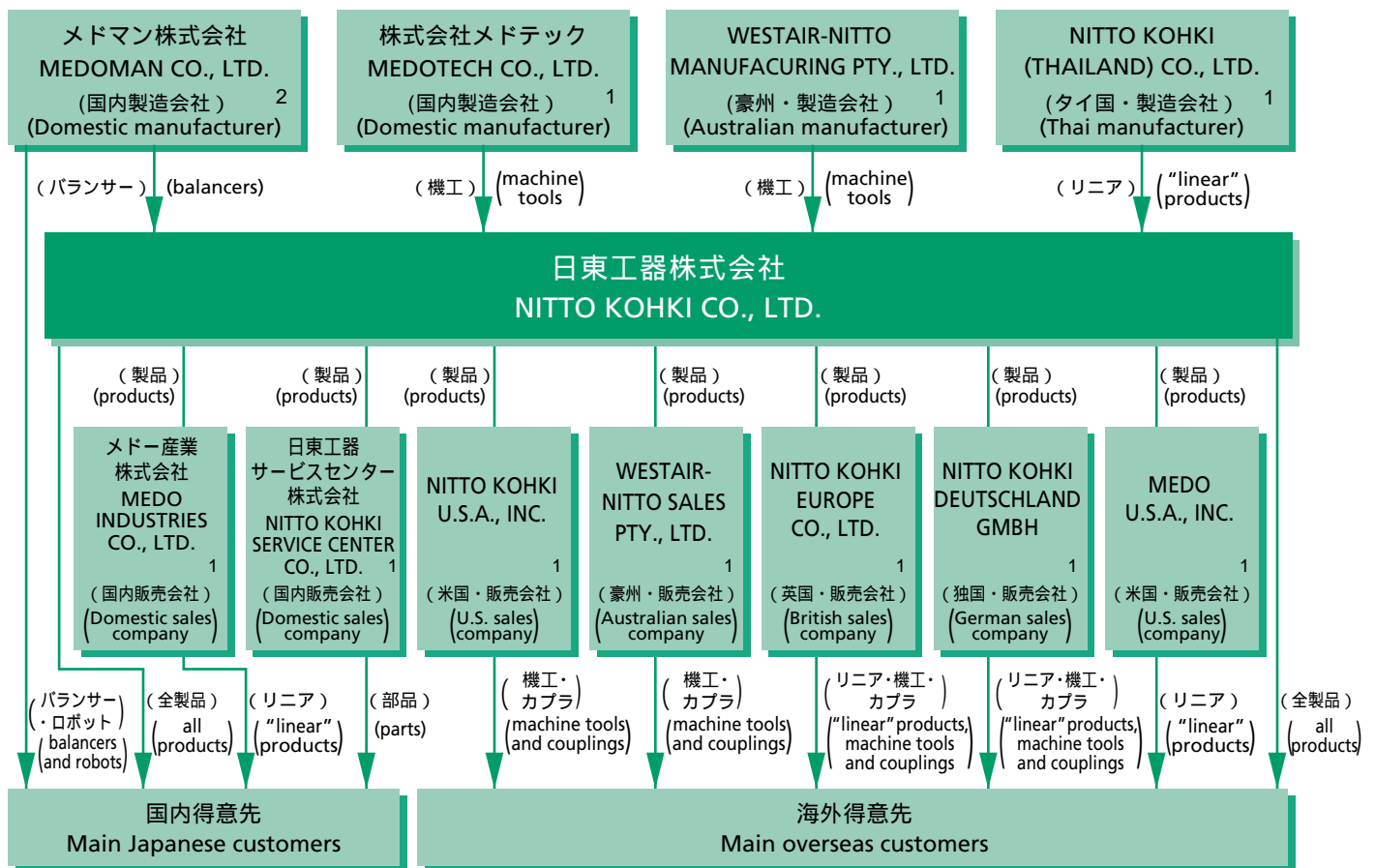
ORGANIZATION AND OPERATIONAL CHARTS

グループ図 & 事業の系統図



注: 1 国内子会社
2 海外子会社
3 海外関係会社

Notes: 1 Domestic subsidiary
2 Overseas subsidiary
3 Overseas affiliate



注: 1 連結子会社
2 非連結子会社

Notes: 1 Consolidated subsidiary
2 Non-consolidated subsidiary

1999年8月31日現在
As of August 31, 1999

CORPORATE DATA

会社概要



本社・研究所全景 Headquarters

商号	日東工器株式会社	Corporate Name	NITTO KOHKI Co., Ltd.
本社所在地	〒146-8555 東京都大田区仲池上2丁目9番4号	Head Office	9-4, Naka-ikegami 2-chome, Ota-ku, Tokyo 146-8555, Japan
設立	1956年10月22日	Established	October 22, 1956
資本金	18億50百万円(1999年3月31日現在)	Paid-in Capital	¥1,850 million (As of March 31, 1999)
発行済株式総数	25,302,495株(1999年3月31日現在)	Number of Shares Outstanding	25,302,495 (As of March 31, 1999)
決算期	3月31日	Fiscal Year-end	March 31
従業員数	496名(1999年3月31日現在)	Number of Employees	496 (As of March 31, 1999)
役員名		Board of Directors and Auditors	
代表取締役社長	高田 素行	President	Motoyuki Takata
取締役	宮崎 孟彦	Directors	Osahiko Miyazaki
取締役	茂垣 忠久		Tadahisa Mogaki
取締役	松永 明斉		Akihito Matsunaga
取締役	駒木根 裕		Hiroshi Komakine
取締役	鈴川 準二		Junji Suzukawa
常勤監査役	田中 豊	Standing Statutory Auditor	Yutaka Tanaka
監査役	島田 種次	Statutory Auditors	Taneji Shimada
監査役	辻 輝彦		Teruhiko Tsuji
監査役	石川 恵久		Norihisa Ishikawa
ネットワーク		Network	
支店	大阪、名古屋、シンガポール	Branch offices	Osaka, Nagoya, Singapore
営業所	札幌、仙台、新潟、北関東、静岡、北陸、高松、岡山、広島、福岡	Sales offices	Sapporo, Sendai, Niigata, Kitakanto, Shizuoka, Hokuriku, Takamatsu, Okayama, Hiroshima, Fukuoka
事務所	郡山、栃木、水戸、埼玉、八王子、松本、浜松、姫路	Other offices	Koriyama, Tochigi, Mito, Saitama, Hachioji, Matsumoto, Hamamatsu, Himeji
工場	氏家	Plant	Ujjie



日東工器株式会社

〒146-8555 東京都大田区仲池上2丁目9番4号

TEL 03-3755-1111(代)

FAX 03-3754-3731

NITTO KOHKI CO., LTD.

9-4, Naka-ikegami 2-chome

Ota-ku, Tokyo 146-8555, Japan

TEL 03-3755-1111 (main)

FAX 03-3754-3731

URL <http://www.nitto-kohki.co.jp>