

2003

FACTS AND
FIGURES



ごあいさつ

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

当社は2000年3月、東京証券取引所市場第1部への上場を果たしました。情報化・グローバル化、社会構造の変化など激動の21世紀にあっても「勝ち組」として生き残るべくM & Aなど事業の「選択と集中」・ワールドワイドの活動戦略、そしてグループの総力結集によって「利益重視」の経営体質の確立、経営の効率化を推進して更なる成長・発展を目指します。



代表取締役社長 高田素行
President Motoyuki Takata

現在、当社の事業は 迅速流体継手「カブラ」 鋼材加工用機械・工具 リニア駆動ポンプ 建築機器（ドアクローザ）の製造・販売 重量物移動・移載用バランスの販売と5商品分野にわたります。

この開発・生産・品質確保の各面では長年の経験と豊富な実績にもとづいて顧客満足度を徹底追求。併せて独自の全国販売・流通組織「日東会」による顧客本位のマーケティング・サービス活動は、機械工具業界で屈指、との評価をいただいております。

こうしたコア事業をもとに今後の成長を見据えた経営戦略としましては、新製品の開発・新市場の開拓と同時に、事業の選択と集中、および海外展開をも考慮した「事業の再構築」に全社をあげて取り組んで参りました。

その具体策として2000年から2002年にかけて、国内外でのM & A、合弁設立、不採算事業の売却・清算を実施しました。M & Aでは、まず2000年3月に国内で「電動ドライバ」と「建築機器（ドアクローザ）」の2製品事業を買収、初年度から大きな成果をあげました。続いて2001年10月には米国のカブラメーカー「ブレコ・カップリングス」社を、2002年3月には英国の機械メーカー「ユニバーサル・ドリリング・アンド・カッティング・イクイブメント」社をそれぞれ買収。海外合弁では2002年1月に韓国の機械メーカーと現地法人「日東工器 - 美進」を立ち上げました。

この3社をグループ企業に加えたことによって「カブラ」・「機工」という当社の2大事業で欧米および東南アジア市場をも視野に入れた販路拡大・価格競争力確保のメドをつけ、飛躍的な伸長を期しているところです。

海外事業の中で従来から進めてきましたリニア製品のタイ子会社への生産シフトは7割完了。この隣接地には2002年7月にカブラ生産子会社を設立し2003年春から操業を開始。国内の生産工場につきましては、3拠点ともすべて子会社とする分社化を完了しています。

日東工器はこれからも得意とする省力化技術・機器をコア事業としつつ、国内外で新規事業にも果敢に挑戦。スピードをもってグループの総力を結集し、企業価値の増大を積極的に追求して参ります。

In March 2000, Nitto Kohki Co., Ltd. was listed on the First Section of the Tokyo Stock Exchange in the midst of the dramatic changes that are occurring in the 21st century, such as the information age, globalization and changes in the social structure. To come out a winner, we have placed our sights securely on further growth and expansion, to be achieved by focusing on profit-making and improving business efficiency, which in turn will be realized by “choosing and concentrating” Nitto Kohki’s activities — primarily through mergers and acquisitions, a global business strategy and channeling the entire group’s efforts.

Nitto Kohki is currently active in five distinct business areas: the production and marketing of quick-connecting fluid couplings, steel fabrication machine tools, “linear” pumps, building hardware (door-closers), and the marketing of balancers for heavy equipment.

The company works to achieve full customer satisfaction in product development, manufacturing and quality control based on our long years of experience and varied accomplishments. The quality of the marketing services we provide each and every customer through Nitto-kai, our national sales and marketing organization, has garnered us the highest reputation in the machine tools world for customer satisfaction.

While continuing to develop new products and new markets — in line with management’s strategy of future growth based on the above core business areas — the entire company has taken on the task of “restructuring,” which includes selecting and concentrating our businesses and overseas expansion.

Since 2000 we have been engaged in domestic and overseas M&A’s, entered into joint ventures and sold or liquidated unprofitable businesses. In March 2000, Nitto Kohki acquired two new product lines in Japan by purchasing an electric driver and a building hardware (door-closer) business. In its first year of operation, this new line has already contributed greatly to Nitto Kohki’s business and profits. Overseas, Nitto Kohki acquired the U.S. couplings maker Breco Couplings, Inc. in October 2001 and the British magdrill machine maker Universal Drilling and Cutting Equipment, Ltd. in March 2002. In the area of overseas joint ventures, in January 2002 Nitto Kohki and a South Korean air tool maker forged the joint venture Nitto Kohki Mijin Co., Ltd.

Adding these three companies to the Nitto Kohki group provides us with the opportunity to make business inroads and become price-competitive in the European, North American and Southeast Asian couplings and machine tool markets. With these purchases, Nitto Kohki sits on the cusp of rapid expansion.

The shift in production of “linear” products to Nitto Kohki’s subsidiary in Thailand, which has been advancing over the years, is now around 70 percent complete. A subsidiary producing couplings was founded in July 2002 near the “linear” products facility, with operations slated to begin in spring 2003. In Japan, all three domestic production bases have been converted into subsidiaries.

While continuing with our core business of energy-saving technology and equipment, Nitto Kohki is also resolutely taking up the challenge of developing new business ventures at home and abroad. Gathering together the resources, strength and promptness of the entire group, Nitto Kohki is working to increase its corporate value.

省力化機器で未来を拓く
独創技術でニーズに応え、利益重視の経営体制を確立

Opening Up a Bright Future with Labor-Saving Machines

Responding to users' needs with unique technologies
and establishing operations
that attach importance to profits

目次／CONTENTS

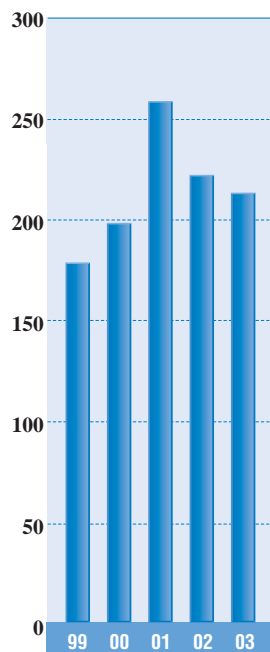
決算データ・ハイライト	FINANCIAL HIGHLIGHTS	2
業界動向	MARKET TRENDS	3
部門概要と業績動向	BUSINESS OUTLINE AND REVIEW OF OPERATIONS	4
研究開発・生産・販売・海外	R&D, PRODUCTION, SALES AND OVERSEAS ACTIVITIES	6
連結貸借対照表	CONSOLIDATED BALANCE SHEETS	8
単体貸借対照表	NON-CONSOLIDATED BALANCE SHEETS	9
連結と単体損益計算書	CONSOLIDATED AND NON-CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME	10
連結キャッシュ・フロー計算書	CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS	11
収益性指標と安定性指標	PROFITABILITY AND STABILITY	12
生産性指標	PRODUCTIVITY	13
一株当り指標	PER SHARE DATA	14
グループ図	ORGANIZATION CHART	15
事業の系統図	OPERATIONAL CHART	16
会社概要	CORPORATE DATA	17

FINANCIAL HIGHLIGHTS

決算データ・ハイライト

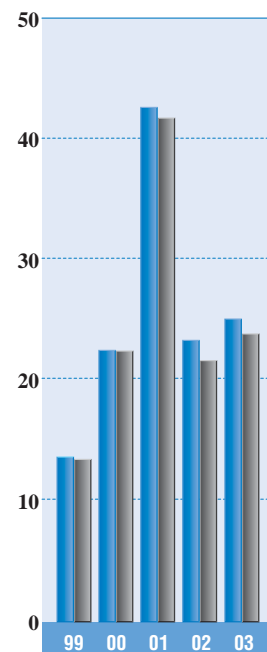
売上高 (連結) Net Sales (Consolidated)

(億円 / ¥100 Million)



営業利益 / 経常利益 (連結) Operating Income and Ordinary Income (Consolidated)

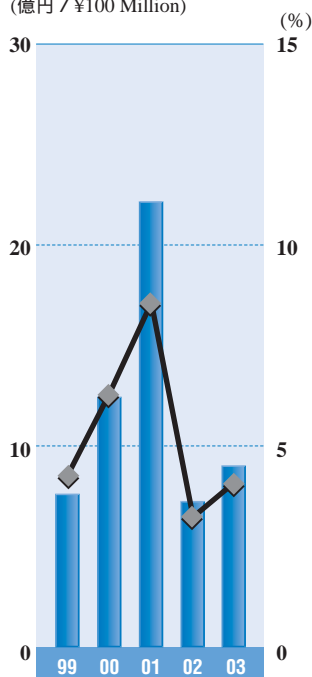
(億円 / ¥100 Million)



■ 営業利益 Operating Income
■ 経常利益 Ordinary Income

当期純利益 / 売上高当期純利益率 (連結) Net Income and Net Income to Net Sales (Consolidated)

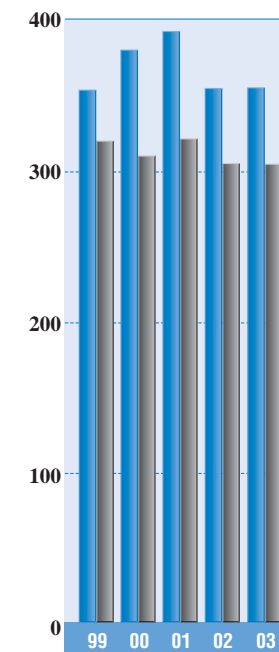
(億円 / ¥100 Million)



■ 当期純利益 Net Income
— 売上高当期純利益率
Net Income to Net Sales

総資産 / 株主資本 (連結) Total Assets and Shareholders' Equity (Consolidated)

(億円 / ¥100 Million)



■ 総資産 Total Assets
■ 株主資本 Shareholders' Equity

連結 Consolidated

(単位: 百万円 ¥ Million)

決算期	End of Fiscal Year	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高	Net Sales	17,871	19,834	25,875	22,206	21,493
営業利益	Operating Income	1,372	2,255	4,261	2,337	2,402
経常利益	Ordinary Income	1,351	2,248	4,170	2,168	2,331
当期純利益	Net Income	764	1,246	2,217	725	892
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	4.28	6.28	8.57	3.26	4.15
総資産	Total Assets	35,474	38,131	39,372	35,582	35,791
株主資本	Shareholders' Equity	32,077	31,091	32,231	30,590	30,380

単体 Non-Consolidated

(単位: 百万円 ¥ Million)

決算期	End of Fiscal Year	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高	Net Sales	17,034	18,711	23,768	20,224	18,960
営業利益	Operating Income	949	1,949	3,716	1,846	1,748
経常利益	Ordinary Income	1,110	1,998	3,827	1,820	1,815
当期純利益	Net Income	708	1,188	2,052	1,107	771
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	4.16	6.35	8.64	5.47	4.07
総資産	Total Assets	33,852	33,289	34,890	31,725	31,813
株主資本	Shareholders' Equity	30,862	29,045	30,204	28,718	28,424

MARKET TRENDS

業界動向

当社は広い意味で機械業界に属しているため、業績動向はマクロ指標としての鉱工業生産指数、機械受注額などの関連性がみられます。ただ、当社製品のユーザー業界は多種多様であるため、需要の方向性を予測するために、特定の業界動向数値と比較することは難しいのが実情です。

主力の「カブラ」の需要は、油空圧機器の生産動向に大きな影響をうけています。社団法人日本フルードパワー工業会によると、最近の日本経済が全体として成熟化してきていること、油空圧機器使用業界における国際競争力が激化していることなどによって2000年秋以降、油空圧機器の出荷額は急速に鈍化。昨年から回復傾向にあるものの、2003年は油空圧機器とも需要は厳しい状況で、1ケタ台の伸びと予測されます。

このため「カブラ」の需要も伸び悩みの傾向にあります。しかし、油空圧関連だけでなく、最近「カブラ」は“接続ワンタッチ”の簡便な機能が評価されて住宅設備取り付け用や土木関連部材にも採用されており、流体配管以外の分野でも大きな需要が期待されています。

当社は、これらのニーズを的確に、スピーディーにつかむことで、新用途・新市場の開拓に努め「カブラ」部門の一層の伸長を促進していく方針です。カブラの用途は無限です

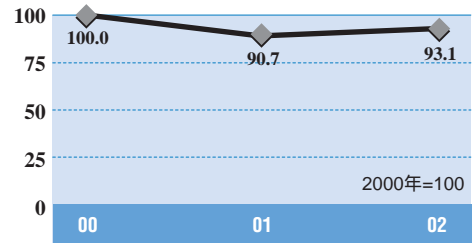
Nitto Kohki is part of the vast machinery in Japan. As a result, the company's performance is influenced to some extent by macroeconomic indices such as industrial production and machinery orders. With customers spread across diverse industrial sectors, however, countless variables render projections of demand trends difficult.

Demand for couplers, Nitto Kohki's core product, is heavily reliant on production of hydraulic machinery. According to the Japan Fluid Power Association, the maturation of the Japanese economy overall and increasing competition in industries that use hydraulic machinery have contributed to a rapid flattening of hydraulic machinery shipments since the fall of 2000. Although this situation began to turn around last year, the growth rate is forecast less than 10% as demand for hydraulic and pneumatic machinery remains gloomy. As a result, demand for couplers will remain limited.

In addition to developments in their hydraulic aspects, couplers have recently seen changes due to demand for simple one-touch connection functions. Products so-equipped are used in both housing developments and in areas related to civil engineering materials and equipments, and are fine examples of areas other than fluid coupling which hold promise of significant demand in the future.

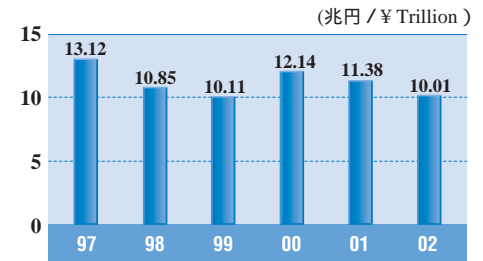
Moving to meet these evolving needs both accurately and speedily, Nitto Kohki will be active in developing new applications and opening up new markets for its products. These activities will be the foundation of new growth in the couplings business.

鉱工業生産指数 Index of Industrial Production



出所：経済産業省
Source: Ministry of Economy, Trade and Industry

機械受注額 Machinery Orders Received



民需（船舶・電力を除く、季節調整済）
Private demand (excl. shipping and electric power, with seasonal adjustments)
出所：内閣府
Source: Cabinet Office

油圧機器の需要部門別出荷額見通し Forecasted Demand for Hydraulic Equipment by Sector (単位：百万円 ¥ Million)

		2002年度実績 2002 result		2003年度見通し 2003 forecast		2006年度見通し 2006 forecast	
		出荷額 Shipment	前年度比(%) Change from previous fiscal year (%)	出荷額 Shipment	前年度比(%) Change from previous fiscal year (%)	出荷額 Shipment	前年度比(%) Change from previous fiscal year (%)
土木建設機械	Construction machinery	77,060	7.5	81,790	3.5	98,470	6.7
農業機械	Agricultural machinery	7,696	5.8	7,670	4.0	8,920	9.2
プラスチック加工機械	Plastic-process machinery	7,932	40.6	8,060	8.9	8,300	11.8
工作機械	Machine tools	13,868	15.2	16,980	25.1	20,110	14.0
金属一次	Rolling machinery	4,594	3.4	4,210	0.7	4,480	1.6
第二次金属	Other metal machinery	6,037	13.0	6,810	40.7	7,240	1.4
自動車	Automobiles	5,413	13.9	5,640	2.9	7,270	8.3
産業車両	Industrial vehicles	8,725	3.9	8,500	3.3	11,770	1.7
船舶	Shipping	8,695	7.8	8,890	1.1	10,900	2.4
その他	Others	61,568	7.5	65,450	9.2	78,540	5.5
合計	Total	201,588	3.7	214,000	7.0	256,000	5.3

注： はマイナスを表します。
「プラスチック加工機械」には化学機械を、「その他の部門」は運搬機械と産業用ロボット等を含みます。
2006年度の見通しはマクロ予測により算出したものであり、参考値としてお取り扱いください。

出所：(社)日本フルードパワー工業会

Notes: indicates a negative figure.
“Plastic-process machinery” includes chemical instruments; “Others” includes conveyors and industrial robots.
The FY2006 forecasts are based on macro predictions and should be used as reference values only.

Source: Japan Fluid Power Association

空気圧機器の需要部門別出荷額見通し Forecasted Demand for Pneumatic Equipment by Sector (単位：百万円 ¥ Million)

		2002年度実績 2002 result		2003年度見通し 2003 forecast		2006年度見通し 2006 forecast	
		出荷額 Shipment	前年度比(%) Change from previous fiscal year (%)	出荷額 Shipment	前年度比(%) Change from previous fiscal year (%)	出荷額 Shipment	前年度比(%) Change from previous fiscal year (%)
食料品	Food processing	2,010	15.5	1,910	3.2	2,090	5.0
化学窯業製品	Ceramics	15,802	15.0	15,620	1.2	16,480	2.8
鉄鋼製品	Steel products	7,452	18.1	7,320	0.3	7,460	1.1
金属製品	Metal products	9,802	21.6	9,900	0.2	10,510	2.0
一般機械	General machinery	60,654	11.5	64,120	5.2	73,760	6.7
電気機械	Electric machinery	16,287	9.9	16,370	3.0	17,630	3.0
輸送機械	Transport machinery	11,569	15.3	11,310	0.5	12,000	1.9
精密機械	Precision machinery	4,898	9.7	4,700	0.2	4,980	1.6
建設	Construction	4,018	17.3	3,740	2.9	4,010	3.6
その他	Others	91,847	10.5	101,010	8.9	111,080	4.3
合計	Total	224,339	12.1	236,000	5.4	260,000	4.4

注： はマイナスを表します。
2006年度の見通しはマクロ予測により算出したものであり、参考値としてお取り扱いください。

出所：(社)日本フルードパワー工業会

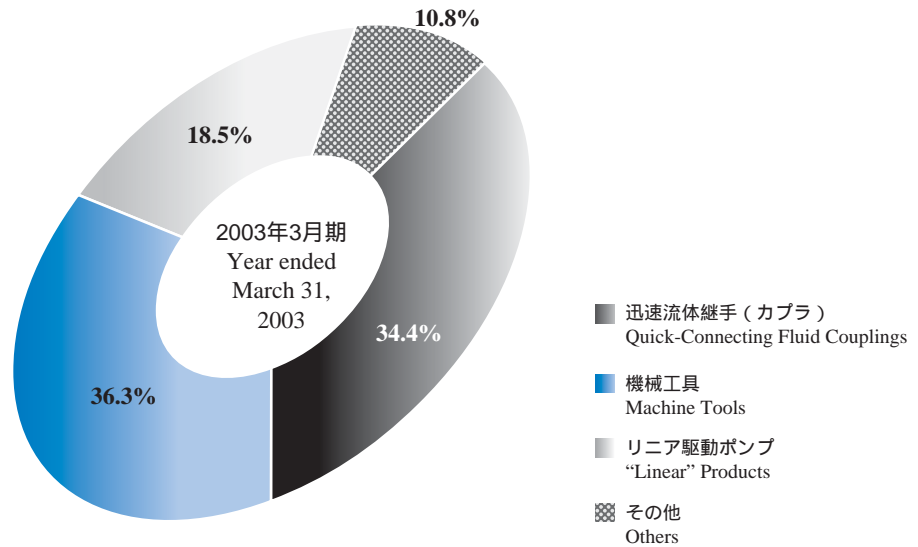
Notes: indicates a negative figure.
The FY2006 forecasts are based on macro predictions and should be used as reference values only.

Source: Japan Fluid Power Association

BUSINESS OUTLINE AND REVIEW OF OPERATIONS

部門概要と業績動向

部門別売上構成比率（連結）
Share of Total Sales
(Consolidated)



迅速流体継手(カブラ)

流体継手は空気、水、油、ガスなどの流体を搬送する管と管との継ぎ目にはなくてはならないものです。当社は我が国で初めてフロンガス用カブラを開発して以来、ワンタッチ着脱式流体配管継手のパイオニアとして、用途拡大と新製品開発に努めてきました。当社のカブラの最大の特徴は、片手で簡単、確実に着脱可能という優れた操作性に加え、自動開閉バルブを内蔵し、配管内の流体の流通、遮断を容易にコントロールできる点です。

カブラの用途は、家庭用をはじめ工場内配管、医療、バイオ、原子力、半導体、コンピュータなどの産業分野における多様なユーザーニーズに応え、3,000シリーズ・25,000種類以上をラインアップしております。このような豊富な品揃えと、強力な販売網、高精度・高品質などの点から当社のカブラは他の追随を許さず、業界第1位のシェアを確保、当社売上の34.4%を占める主力製品となっております。

リニア駆動ポンプ

リニア駆動ポンプは当社が1973年に世界で初めて製品化に成功して以来、住宅産業、医療、理美容、食品、健康機器、その他幅広い分野で各種装置・機器類に組み込む「エア源」・「真空源」として使用されています。シリンダ内のピストンを電磁石の吸引力とスプリングの復元力で往復運動させるだけという、他に類のない電磁往復駆動の構造によって小型、低作動音、低振動、オイルレス、省電力等の機能・特徴を実現し、世界的に高い評価を得ています。

また、2002年10月に三菱化学グループ企業の極光株式会社から圧電ポンプ事業を買収。そのオリジナル製品超小型の「バイモルポンプ」をリニア事業に加えて品揃え拡充を図っています。

機械工具

当社の機械工具の用途は建築、土木、造船、機械などあらゆる分野に広がっています。研削・研磨・はくり・穴あけ・切断・面取りなどの手作業の能率化、省人化、省力化ニーズに応え、当社売上の36.3%を占めています。なお、機械工具の売上の3分の1が消耗品であるカッターや部品であり、安定収益源となっております。

機械工具は駆動源によって、空気工具、電動工具、油圧工具の3種類に分類されます。圧縮空気が動力源の空気工具は小型・軽量、高出力で防爆性に富み、過負荷による故障がなく、速度および力の調節が簡単、という特徴を持っています。電動工具は、交流電流またはバッテリーによってどこでも容易に使用できる手軽さがあり、特に当社の穴あけ機械「アトラ」は、電磁石の吸着性と電気ドリルを複合させたことに特徴があります。また、M&Aによって2000年3月末から新しく組立用工具の電動ドライバ（商標名：デルボ）も当社製品に加わりました。油圧工具は油圧という高出力駆動源を活かし、コンパクト設計で、機動性、安全性に優れた鋼材マルチ加工工具として商品化したところに特徴があります。近年は、切り粉脱油粉砕機や集じん機など、工場環境を改善する商品も発売しております。

その他

上記の電動ドライバと同じく、M&Aによって建築機器が2000年4月から当社事業に加わりました。開けたドアが自動的に閉まるドアクローザ「オートヒンジ」（商品名）は、強い・軽い・小さいなどの特徴をもち、室内空間をすっきり、美しく演出。オフィス・ビルをはじめ一般住宅、電話ボックス、新幹線車両などで幅広く活躍しています。高齢化社会に伴うバリアフリー実現のため、最近では「引き戸クローザ」も注目され、病院向けなどを中心に、今後の需要の伸びが期待されています。

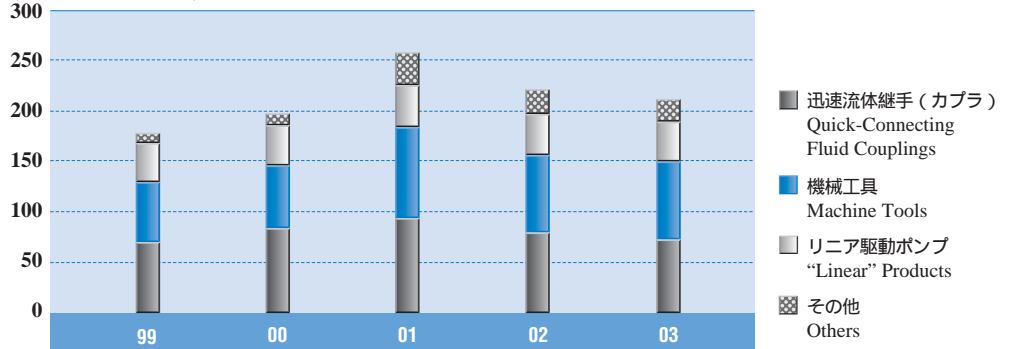
また、重量物をエア・電気力で持ち上げ、誰でも簡単に移動・移載できるバランスー「NK.パラマン」の販売もしています。

BUSINESS OUTLINE AND REVIEW OF OPERATIONS

部門概要と業績動向

部門別売上高（連結） Sales Breakdown (Consolidated)

(億円 / ¥100 Million)



(単位：百万円 ¥ Million)

決算期	End of Fiscal Year	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高	Total Sales	17,871	19,834	25,875	22,206	21,493
迅速流体継手	Couplings	7,018	8,403	9,409	7,948	7,393
機械工具	Machine Tools	5,989	6,238	9,049	7,723	7,807
リニア駆動ポンプ	"Linear" Products	3,857	3,991	4,110	4,024	3,971
その他	Others	1,006	1,200	3,306	2,509	2,320

Quick-Connecting Fluid Couplings (trademark: CUPLA)

Fluid couplings are indispensable in providing connections in systems that involve the flow of air, water, oil or gas. Having pioneered Japan's first couplings for chloro-fluorocarbon gases, Nitto Kohki is a leading company in the field of one-touch, easy-to-open fluid couplings. Building on this position of strength, the company has worked to expand into new fields and develop new applications for these products. Nitto Kohki couplings are distinguished by their safe and easy one-hand connection and disconnection, enabling superior operability, and by their built-in automatic open and shut valve, providing easy flow control and realizing a perfect seal.

To meet diverse needs for couplings for applications in the home as well as in the factory piping, medical, biotechnology, nuclear, semiconductor and computer fields, Nitto Kohki offers a full product line-up comprising 3,000 series and some 25,000 individual models. This abundant line-up, backed by a powerful sales network, industry-leading precision engineering and excellent quality, has enabled Nitto Kohki couplings to capture an unrivaled position in the Japanese market in terms of both customer loyalty and market share. Couplings are the company's main products, representing 34.4% of total sales.

"Linear" Products

Nitto Kohki in 1973 became the first company in the world to commercialize "linear" compressors. Since then, these products have become commonplace in the air compressors and vacuum pumps incorporated in various types of equipment. They can be found in many fields, including housing, health care, hair and beauty care, and food processing. The company's "linear" products have won a strong following in worldwide markets. They are distinguished by their unique linear-type free-piston system, in which an electromagnet and return spring alternately drive the pistons inside the cylinders, as well as by their compact composite structure, low-noise, low-vibration, oil-free, power-saving construction. In October 2002, Nitto Kohki purchased Kyokko Co.'s piezoelectric pump business and added the ultraminiature "Bimor pump," Kyokko's original product, to the list of linear goods to expand its product lineup. Kyokko Co. is a member of the Mitsubishi Chemical Corp. group.

Machine Tools

Nitto Kohki's machine tools are used in various industrial sectors, including construction, shipbuilding and metal working. These tools satisfy needs for improved efficiency and labor-saving automation in work such as scaling, chipping, sanding, grinding, filing, cutting, drilling and chamfering. This product group accounts for 36.3% of the company's total sales. Sales of supplies such as cutters and needles generate a third of the company's sales in this business field, representing a stable source of revenue.

Machine tools are classified according to power source: pneumatic, electric and hydraulic. Driven by compressed air, pneumatic tools have the benefit of compactness and light weight, high torque and non-exploding design, non-susceptibility to overloading, and easy control of speed and power. Electric machine tools are versatile and convenient because they can be used anywhere, running off an AC power source or battery. Products in Nitto Kohki's Atra series are noted for their combination of sophisticated electric drill and electromagnetic technology. As of the end of March 2000, an electrical driver (trademark: Delvo) for use in assembly tools was added to Nitto Kohki's product lines by M&A. By exploiting the advantages of hydraulic power, Nitto Kohki has introduced a series of safe and compact hydraulic tools that can be used for a variety of processes for steel. In recent years, Nitto Kohki has also been offering products geared toward improving production environments, such as chip degreasers and crushers and industrial vacuum cleaners.

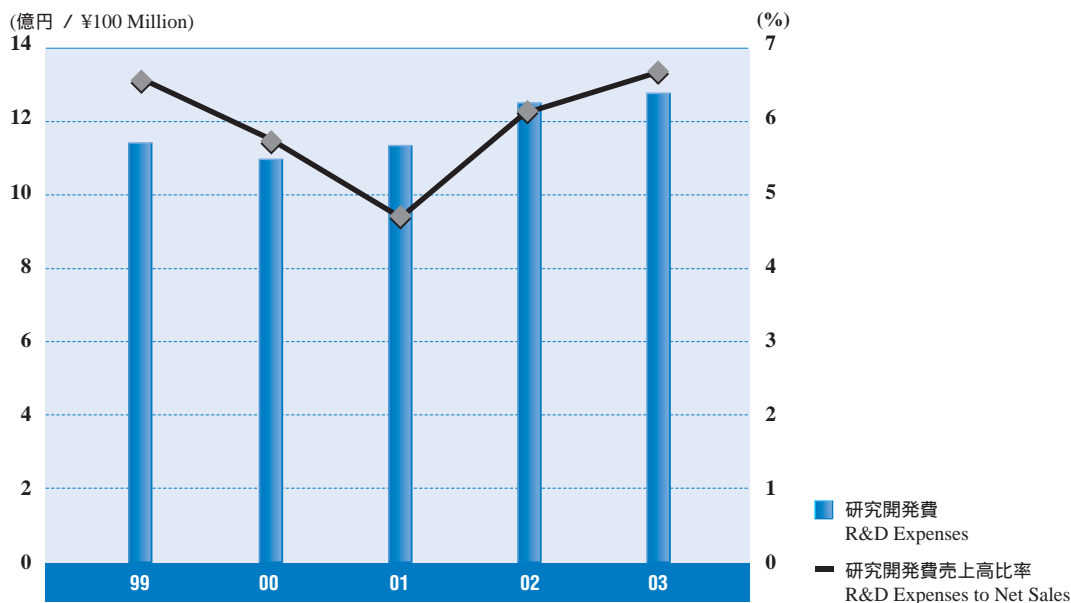
Others

Similar to electrical drivers as described above, from April 2000 Nitto Kohki added building hardware to its line-up through mergers and acquisitions. The Auto Hinges (trademark) door-closers, which automatically close open doors and feature a strong, light and compact design, contribute to a tidy and attractive interior. They are widely used in various settings including office buildings, residential housing, telephone booths, and bullet train carriages. Recently, the Sliding Door Closers, which can be used for creating barrier-free environments for senior citizens, are attracting attention, and demand is expected to increase for these products, particularly for hospitals. Nitto Kohki also sells its NK Balaman balancers, which use pneumatic and electrical power to lift heavy objects, allowing anyone to easily move and transfer loads.

R&D, PRODUCTION, SALES AND OVERSEAS ACTIVITIES

研究開発・生産・販売・海外

研究開発費 /
研究開発費売上高比率
(単体)
R&D Expenses and
R&D Expenses to
Net Sales (Non-
Consolidated)



研究開発

日東工器グループの研究開発活動は、主に当社（日東工器株式会社）が行っており、流体工学、精密機械工学という基礎技術を核に、近年では電子工学を加えて、ユニークな各種省力機器から環境関連・福祉関連機器に至るまで幅広い分野で製品開発を進めています。

「開発は企業の保険なり」という社是のもと、常に社会に貢献する製品開発に努め、研究開発費は毎年11億円以上を充てています。

この結果、当社製品の独創性は高く評価され、業界での高いシェアを占めるとともに、PM優秀製品賞、発明賞、グッドデザイン賞など数多くの賞を受賞しております。また、世界の技術情報をデータベース化した独自の特許管理システムを有し、既に200件を超える国内特許（出願中を含む）をはじめ、国内外で2,000件以上の工業所有権を誇っています。

生産

当社グループは、創業いらい、生産の合理化のため、自動化機械の内製化を進め、機械加工の自動化、組立ラインの省力化および自動化に努めてまいりました。また、市場や環境の変化に柔軟に対応するため、関係会社の育成強化をはかり、グループ全体の効率化を目指しています。

国内の生産拠点を製品別に見ると、迅速流体継手およびリニア駆動ポンプは氏家工場（2000年10月1日付で栃木日東工器株式会社として分社化）、機械工具製品は山形工場（株式会社メドテック）、電動ドライバとドアクローザは白河工場（白河日東工器株式会社）となっており、それぞれ素材の加工から製品の完成検査までを一貫して行っております。当社は高品質、高性能の製品を安定して供給できる生産体制を確立するとともに、顧客の特注ニーズにも迅速に対応できる体制を整えています。

販売

当社グループの製品のうち、リニア製品は主にメドー産業株式会社販売し、それ以外の主力商品は当社が業界別・地域別に組織化した「日東会」（代理店・特約店・販売店：約8,000社）を軸に全国販売しています。代理店方式の採用は、製品管理、代金回収、在庫などの機能をアウトソーシング化することで自社の負担を減らし、同時に当社と加盟各社が一体となって機動的な営業戦略を展開し、また最新の市場ニーズを把握するアンテナの役目も果たしています。

他方、商品の性格上、ユーザーへのアフターサービスが重要なため、全国82か所にサービスステーションを配し、きめ細かく対応しています。

海外

当社の海外営業活動は直営のシンガポール支店とヨーロッパ・アメリカ・オーストラリアの販売子会社を核に、全世界に広がる代理店網を通じて当社製品の活躍の場は拡大しています。

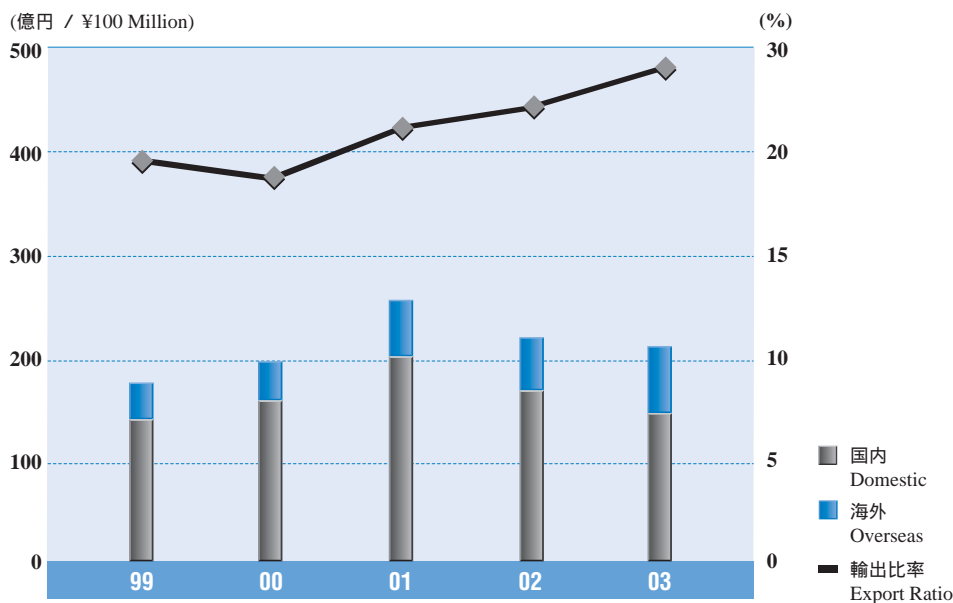
生産面では、国際価格競争力の強化を目的として6つの海外拠点があります。タイではリニア製品を生産していますが、カブラの生産工場も2002年7月に設立し2003年春から操業を開始。オーストラリアでは、穴あけ刃物を生産しています。アメリカでは、2001年10月にカブラの製販会社を買収し、1999年10月に設立したカブラ生産子会社と事業統合。韓国では2001年12月に機械工具製品の合弁会社を設立し、2002年1月から操業を開始しました。機工製品部門ではイギリスでも2002年3月にその専門メーカーを買収しています。

このように、日東工器は海外展開を強化すべく、着実に前進しています。

R&D, PRODUCTION, SALES AND OVERSEAS ACTIVITIES

研究開発・生産・販売・海外

内外別売上高（連結） Domestic and Overseas Segmentation (Consolidated)



Research & Development

The R&D activities of the Nitto Kohki Group are conducted primarily by the parent company, Nitto Kohki Co., Ltd. Tapping technical expertise in fluid, precision and electronics engineering, Nitto Kohki is developing unique products targeting applications ranging from labor-saving equipment to environmental and welfare devices. The company's key tenet, that "developing provides security," has proven extremely successful in the marketplace. Guided by this thinking, Nitto Kohki is actively developing products customers require. Annual R&D expenditures of more than ¥1.1 billion equate to 5% to 6% of net sales.

These products have earned a solid reputation among customers and captured high shares of their respective markets. Various government awards attest to their excellence.

Nitto Kohki has compiled a distinctive technology database to manage company intellectual property as well as global technical information. This database is a strategic asset in the company's knowledge-intensive industries. Nitto Kohki has more than 200 patents in Japan, including patents pending, and owns more than 2,000 items of intellectual property.

Production

Since its inception, Nitto Kohki Group has promoted the internal development of automated equipment to streamline production. Particular emphasis is put on the labor-saving automation of machine processing and assembly lines. To respond flexibly to shifting market demand and changes in the business environment, the company has fostered a network of subsidiaries.

Nitto Kohki's high-speed coupling connections and linear power pumps are produced at the Ujiie Plant (founded as a new subsidiary, Tochigi Nitto Kohki Co., Ltd., on October 1, 2000); machine tool products are manufactured at the Yamagata Plant (Medotech Co., Ltd.); and electric drivers and door closers at the Shirakawa Plant (Shirakawa Nitto Kohki Co., Ltd.). Each of these facilities operates under an integrated system responsible for everything from materials processing to final checks. Each plant carries out all phases of production, from material processing and assembly to inspection of the finished products.

Sales & Marketing

The nationwide sales and marketing activities of the Nitto Kohki Group are based largely on the powerful "Nitto-kai" network of 8,000 distributors, authorized dealers and other stores. This network deals with all major products other than linear products, which are dealt with predominantly by Medo Industries Co., Ltd. For the companies main products, the Nitto-kai sales and distribution system is organized by industry and region. By implementing and upgrading this system, the company has been able to reduce costs substantially by outsourcing functions such as the management of product distribution processes and account collection. At the same time, the company is able to carry out flexible sales and marketing strategies in concert with other Nitto-kai members. The system also fulfills a crucial role as a broad-based antenna, identifying and reporting on the latest market needs.

The products Nitto Kohki makes necessitate the availability of quality after-sales service to customers. Nitto-kai includes a nationwide network of 82 service centers to provide quick, convenient customer service.

Overseas Activities

With the Singapore branch and the European, U.S. and Australian sales subsidiaries as core outposts, Nitto Kohki is expanding its activities globally through a network of sales and service agents.

Six overseas production bases have been established with the goal of improving international price competitiveness. Linear products are being manufactured in Thailand and a coupler factory was established in July 2002 and is set to go on-line in the spring of 2003. Hole-cutters are manufactured in Australia. We purchased an American coupler production and sales company in October 2001, which is operated jointly with a coupler production subsidiary that we established in October 1999. In South Korea, Nitto Kohki established a joint company to produce machine tools in December 2001 and operations began at the factory in January 2002. We also purchased a machine tools maker in Britain in March 2002.

In these ways Nitto Kohki is steadily expanding its overseas operations.

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

連結貸借対照表

(単位：百万円 ¥ Million)

決算期	End of Fiscal Year	2001/3	2002/3	2003/3
資産の部	Assets			
流動資産	Current Assets:			
現金及び預金	Cash and Deposits	10,511	8,894	8,514
受取手形及び売掛金	Notes Receivable and Accounts Receivable, Trade	9,587	6,982	7,686
有価証券	Marketable Securities	599	599	799
棚卸資産	Inventories	4,328	4,202	4,137
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	540	478	511
債権信託受益権	Trust Beneficiary Rights	1,573	1,867	2,124
その他流動資産	Other Current Assets	282	640	284
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	(45)	(26)	(22)
流動資産合計	Total Current Assets	27,377	23,639	24,038
固定資産	Fixed Assets:			
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	9,209	8,813	8,994
建物及び構築物	Buildings and Structures	3,387	3,094	3,089
機械装置及び運搬具	Machinery and Vehicle Equipment	737	1,163	1,056
工具器具備品	Tools, furniture, Fixtures and Others	672	598	628
土地	Land	4,380	3,910	4,209
建設仮勘定	Construction in Progress	30	46	11
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	492	834	813
投資その他の資産	Investments and Other Assets	2,292	2,295	1,944
投資有価証券	Investments in Securities	1,006	514	419
長期貸付金	Long-term Loans	381	786	494
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	300	480	613
その他	Other Assets	949	1,041	466
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	(44)	(46)	(50)
固定資産合計	Total Fixed Assets	11,994	11,943	11,753
資産合計	Total Assets	39,372	35,582	35,791
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current Liabilities:			
支払手形及び買掛金	Notes Payable and Accounts Payable, Trade	2,278	1,655	1,914
未払法人税等	Income Taxes Payable	1,506	71	604
賞与引当金	Accrued Bonuses	598	598	506
その他	Other Current Liabilities	1,422	1,361	939
流動負債合計	Total Current Liabilities	5,805	3,687	3,965
固定負債	Long-term Liabilities			
退職給付引当金	Allowances for Retirement Benefits	754	799	866
役員退職慰労引当金	Allowances for Directors' Retirement Benefits	184	192	202
その他	Other Long-term Liabilities	389	146	217
固定負債合計	Total Long-term Liabilities	1,329	1,138	1,286
負債合計	Total Liabilities	7,134	4,825	5,251
少数株主持分	Minority Interest	5	166	158
資本の部	Shareholders' Equity			
資本金	Common Stock	1,850	1,850	1,850
資本準備金	Additional Paid-in Capital	1,925	1,925	1,925
連結剰余金	Retained Earnings	28,734	27,209	26,940
その他有価証券評価差額金	Unrealized Holding Gains on Securities	30	(100)	(4)
為替換算調整勘定	Translation Adjustment	(197)	(83)	(119)
自己株式	Treasury Stock	(112)	(209)	(211)
資本合計	Total Shareholders' Equity	32,231	30,590	30,380
負債・少数株主持分及び資本合計	Total Liabilities, Minority Interest and Shareholders' Equity	39,372	35,582	35,791

(注) カッコ()書の数字は、マイナスを表しています。

(Note) Numbers in parentheses () indicate negative numbers.

NON-CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

単体貸借対照表

(単位：百万円 ¥ Million)

決算期	End of Fiscal Year	2001/3	2002/3	2003/3
資産の部	Assets			
流動資産	Current Assets:			
現金及び預金	Cash and Deposits	7,266	5,595	5,454
受取手形	Notes Receivable	4,444	3,593	3,756
売掛金	Accounts Receivable, Trade	4,856	3,298	3,433
有価証券	Marketable Securities	599	599	799
棚卸資産	Inventories	2,110	2,282	2,066
繰延税金資産	Differed Tax Assets	191	126	174
関係会社短期貸付金	Short-term Loans-subidiaries	2,158	720	802
債権信託受益権	Trust Beneficiary Rights	1,573	1,867	2,124
その他流動資産	Other Current Assets	103	413	341
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Receivables	(36)	(13)	(3)
流動資産合計	Total Current Assets	23,269	18,483	18,950
固定資産	Fixed Assets:			
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	4,886	4,772	4,841
建物及び構築物	Buildings and Structures	1,533	1,438	1,367
機械装置及び運搬具	Machinery and Vehicle Equipment	35	39	29
工具器具備品	Tools, Furniture, Fixtures and Equipment	493	496	476
土地	Land	2,799	2,798	2,962
建設仮勘定	Construction in Progress	24	—	4
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	38	34	82
投資等	Investments and Other Assets	6,695	8,434	7,939
投資有価証券	Investments in Securities	1,005	513	416
子会社株式	Investments in Subsidiaries	2,920	4,335	4,796
長期貸付金	Long-term Loans	1,897	2,743	1,875
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	223	386	472
その他の投資等	Other Investments	690	500	425
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	(42)	(44)	(48)
固定資産合計	Total Fixed Assets	11,620	13,241	12,863
資産合計	Total Assets	34,890	31,725	31,813
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current Liabilities:			
支払手形及び買掛金	Notes Payable and Accounts Payable	1,594	1,223	1,152
未払法人税等	Income Taxes Payable	1,211	—	420
未払金及び未払費用	Accounts Payable, other and Accrued Expenses	591	562	546
賞与引当金	Accrued Bonuses	381	418	370
その他流動負債	Other Current Liabilities	292	87	64
流動負債合計	Total Current Liabilities	4,069	2,291	2,553
固定負債	Long-term Liabilities			
退職給付引当金	Allowances for Retirement Benefits	335	428	531
役員退職慰労引当金	Allowances for Directors' Retirement Benefits	183	189	197
その他の固定負債	Other Long-term Liabilities	96	96	107
固定負債合計	Total Long-term Liabilities	616	714	836
負債合計	Total Liabilities	4,685	3,006	3,389
資本の部	Shareholders' Equity			
資本金	Common Stock	1,850	1,850	1,850
資本準備金	Capital Surplus	1,925	1,925	1,925
利益剰余金	Retained Earnings	26,397	25,253	24,864
利益準備金	Legal Reserve	462	462	462
任意積立金	Voluntary Reserve	24,155	25,046	23,949
当期末処分利益	Unappropriated Retained Earnings	1,779	(254)	452
株式等評価差額金	Unrealized Holding Gains on Securities	30	(100)	(4)
自己株式	Treasury Stock	—	(209)	(211)
資本合計	Total Shareholders' Equity	30,204	28,718	28,424
負債・資本合計	Total Liabilities and Shareholders' Equity	34,890	31,725	31,813

(注) カッコ () 書の数字は、マイナスを表しています。

(Note) Numbers in parentheses () indicate negative numbers.

CONSOLIDATED AND NON-CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

連結と単体損益計算書

連結 Consolidated

(単位：百万円 ¥ Million)

決算期	End of Fiscal Year	2001/3	2002/3	2003/3
売上高	Net Sales	25,875	22,206	21,493
売上原価	Cost of Sales	13,771	11,845	11,327
売上総利益	Gross Profit	12,104	10,361	10,166
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	7,842	8,023	7,764
営業利益	Operating Income	4,261	2,337	2,402
営業外収益	Non-Operating Income	248	183	147
営業外費用	Non-Operating Expenses	339	352	217
経常利益	Ordinary Income	4,170	2,168	2,331
特別利益	Extraordinary Income	59	16	46
特別損失	Extraordinary Losses	162	371	640
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	4,067	1,813	1,737
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes-current	2,202	1,118	1,107
法人税等調整額	Income Taxes-deferred	(352)	(31)	(247)
少数株主利益(控除)	Minority Interest	(0)	0	(14)
当期純利益	Net Income	2,217	725	892

資本異動

Changes in Capital Structure

1992年3月	March 1992	有償第三者割当(80,000株、1,200円)	Allowance of shares to third parties (80,000 shares, ¥1,200)
		有償第三者割当(103,000株、6,000円)	Allowance of shares to third parties (103,000 shares, ¥6,000)
		株式分割(1株 2株)	Stock split (1 2)
1995年5月	May 1995	株式分割(1株 1.2株)	Stock split (1 1.2)
1995年10月	October 1995	一般募集(950,000株、2,760円)	Allowance of shares by public offering (950,000 shares, ¥2,760)
1996年5月	May 1996	株式分割(1株 1.1株)	Stock split (1 1.1)
1997年5月	May 1997	株式分割(1株 1.1株)	Stock split (1 1.1)
1998年5月	May 1998	株式分割(1株 1.2株)	Stock split (1 1.2)
1998年10月～	October 1998～		
1999年3月	March 1999	株式消却(429,100株)	Repurchase and retirement of shares (429,100 shares)
1999年9月	September 1999	株式消却(1,200,000株)	Repurchase and retirement of shares (1,200,000 shares)
2001年2月	February 2001	株式消却(125,000株)	Repurchase and retirement of shares (125,000 shares)
2001年10月	October 2001	株式消却(959,200株)	Repurchase and retirement of shares (959,200 shares)
2003年3月	March 2003	株式消却(328,500株)	Repurchase and retirement of shares (328,500 shares)

単体 Non-Consolidated

(単位：百万円 ¥ Million)

決算期	End of Fiscal Year	2001/3	2002/3	2003/3
売上高	Net Sales	23,768	20,224	18,960
売上原価	Cost of Sales	13,756	11,923	11,101
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,296	6,454	6,110
営業利益	Operating Income	3,716	1,846	1,748
営業外収益	Non-Operating Income	309	285	286
営業外費用	Non-Operating Expenses	198	311	218
経常利益	Ordinary Income	3,827	1,820	1,815
特別利益	Extraordinary Income	24	295	12
特別損失	Extraordinary Losses	154	154	415
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	3,697	1,961	1,412
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes	1,765	856	844
法人税等調整額	Income Tax Adjustment	(120)	(1)	(203)
当期純利益	Net Income	2,052	1,107	771

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円 ¥ Million)

決算期	Fiscal Year Ended	2003/3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	1,737
減価償却費	Depreciation and Amortization	764
引当金の増減額	Net Income in Provisions	(15)
資産の増減額	Net Income in Assets	(260)
負債の増減額	Net Income in Liabilities	231
その他	Others	364
小計	Sub Total	2,822
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Received	49
利息の支払額	Interest Paid	(2)
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	(574)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by Operating Activities	2,294
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	
定期預金の増加額	Increase in Time Deposits	(0)
定期預金の減少額	Decrease in Time Deposits	130
有形固定資産の取得による支出	Payment for Purchases of Fixed Assets	(1,043)
貸付金の減少額	Net Increase in Loans	152
その他	Others	408
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Investing Activities	(352)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	
自己株式消却による支出	Payments for Purchase of Treasury Stock	(461)
配当金の支払額	Dividend Paid	(687)
その他	Others	(222)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Financing Activities	(1,372)
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	65
V 現金及び現金同等物の増加額	Net Increase in Cash and Cash Equivalents	635
VI 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year	10,804
VII 現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at the End of the Year	11,439

(注) カッコ () 書の数字は、マイナスを表しています。

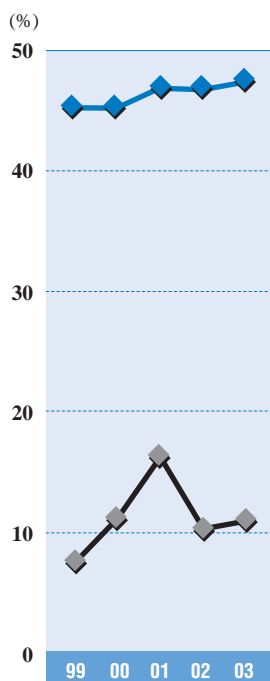
(Note) Numbers in parentheses () indicate negative numbers.

PROFITABILITY AND STABILITY

収益性指標と安定性指標

売上高総利益率 / 売上高営業利益率
(連結)

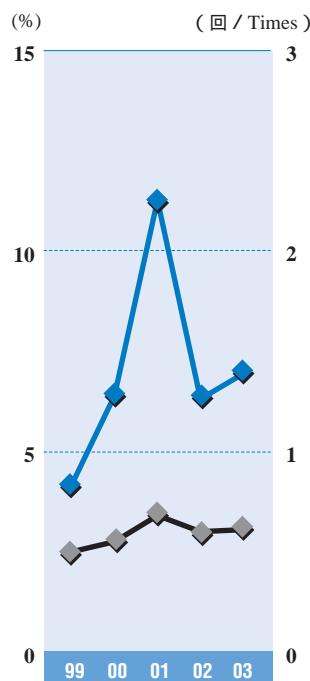
Gross Profit to Net Sales and
Operating Income to Net Sales
(Consolidated)



■ 売上高総利益率
Gross Profit to Net Sales
■ 売上高営業利益率
Operating Income to Net Sales

総資本事業利益率 / 総資本回転率
(連結)

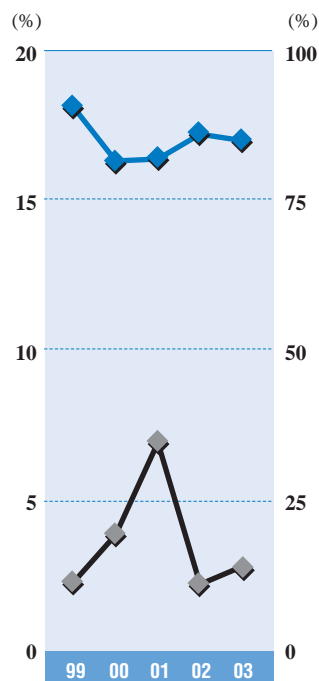
Return on Assets
Total Assets Turnover
(Consolidated)



■ 総資本事業利益率
Return on Assets
■ 総資本回転率
Total Assets Turnover

株主資本当期純利益率 / 株主資本比率
(連結)

Return on Equity
Shareholders' Equity Ratio
(Consolidated)



■ 株主資本比率
Shareholders' Equity Ratio
■ 株主資本当期純利益率
Return on Equity

決算期	End of Fiscal Year	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高総利益率 (%)	Gross Profit to Net Sales (%)	45.16	45.14	46.78	46.66	47.29
売上高営業利益率 (%)	Operating Income to Net Sales (%)	7.68	11.37	16.47	10.53	11.18
総資本事業利益率 (%)	Return on Assets (%)	4.10	6.32	11.17	6.24	6.85
株主資本当期純利益率 (%)	Return on Equity (%)	2.38	3.95	7.00	2.31	2.92
株主資本配当率 (%)	Dividends on Equity (%)	2.13	1.56	1.90	2.30	2.25
有利子負債 (百万円)	Interest-Bearing Debt (¥ million)		682*	417*	227*	
株主資本比率 (%)	Shareholders' Equity Ratio (%)	90.43	81.54	81.86	85.97	84.88
総資本回転率 (回)	Total Assets Turnover (Times)	0.49	0.54	0.67	0.59	0.60

注：総資本事業利益率 = (営業利益 + 受取利息及び配当金) / 総資産 (期中平均) × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 株主資本 (期中平均) × 100

株主資本配当率 = 配当金総額 / 株主資本 (期中平均) × 100

総資本回転率 = 売上高 / 総資産 (期中平均)

Notes: Return on Assets = (Operating Income + Interest and Dividend Income) / Total Assets (Yearly Average) × 100

Return on Equity = Net Income / Shareholders' Equity (Yearly Average) × 100

Dividends on Equity = Total Cash Dividends / Shareholders' Equity (Yearly Average) × 100

Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (Yearly Average)

当社は、2000年3月31日付で旧白河デンセイ株式会社 (白河日東工器に改称) を買収し100%子会社にいたしました。2000年3月期、2001年3月期および2002年3月期の有利子負債は全額同社の有利子負債であります。

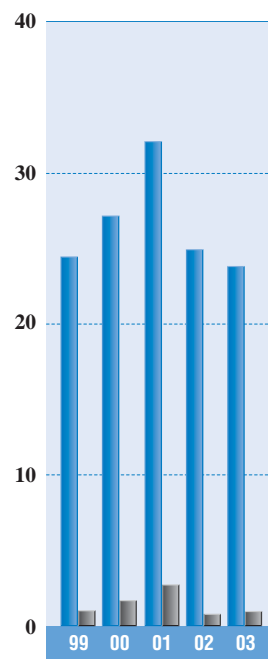
Nitto Kohki purchased Shirakawa Densai Co., Ltd. (now named Shirakawa Nitto Kohki Co., Ltd.) on March 31, 2000, making it a wholly-owned subsidiary. Interest-bearing debt for the fiscal years 2000, 2001 and 2002 was the interest-bearing debt of the subsidiary.

PRODUCTIVITY

生産性指標

従業員1人当り売上高 /
従業員1人当り当期純利益 (連結)
**Net Sales per Employee and
Net Income per Employee
(Consolidated)**

(百万円 / ¥ Million)

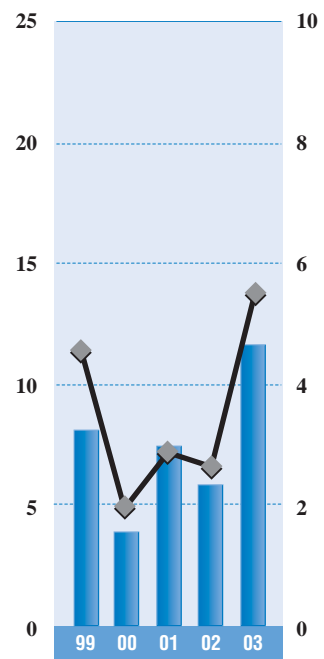


■ 従業員1人当り売上高
Net Sales per Employee
■ 従業員1人当り当期純利益
Net Income per Employee

設備投資額 / 設備投資額売上高比率
(連結)
**Capital Expenditure and Capital
Expenditure to Net Sales Ratio
(Consolidated)**

(億円 / ¥ 100 Million)

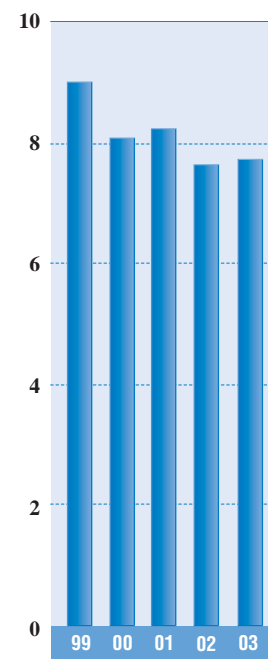
(%)



■ 設備投資額
Capital Expenditure
■ 設備投資額売上高比率
Capital Expenditure to Net Sales Ratio

減価償却費 (連結)
**Depreciation and
Amortization (Consolidated)**

(億円 / ¥ 100 Million)



■ 減価償却費
Depreciation and Amortization

決算期	End of Fiscal Year	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
従業員1人当り売上高 (千円)	Net Sales per Employee (¥ Thousand)	24,514	27,226	32,163	24,993	23,881
従業員1人当り当期純利益 (千円)	Net Income per Employee (¥ Thousand)	1,048	1,710	2,756	816	991
期末従業員数 (人)	Number of Employees at Fiscal Year-End	731	726	883	894	906
設備投資額 (百万円)	Capital Expenditure (¥ Million)	814	393	748	591	1,178
設備投資額売上高比率 (%)	Capital Expenditure to Net Sales Ratio (%)	4.56	1.98	2.89	2.66	5.48
減価償却費 (百万円)	Depreciation and Amortization (¥ Million)	899	806	818	763	770

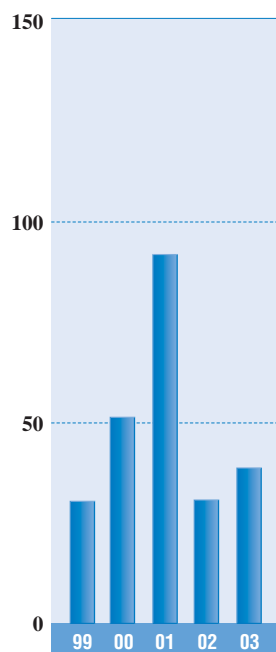
注：従業員1人当り指標は、期中平均従業員数に基づいて算出しています。
Note: Per Employee Data is based on the average number of employees.

PER SHARE DATA

一株当り指標

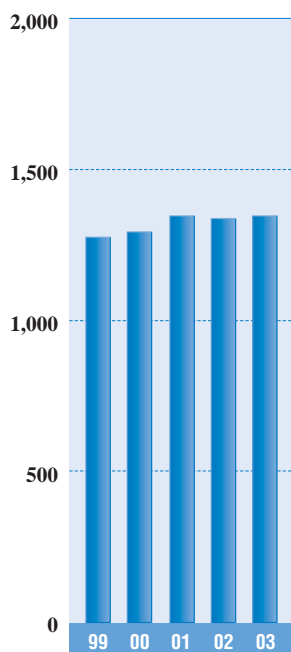
1株当り当期純利益（連結）
Net Income per Share
(Consolidated)

(円/¥)



1株当り株主資本（連結）
Shareholders' Equity
per Share
(Consolidated)

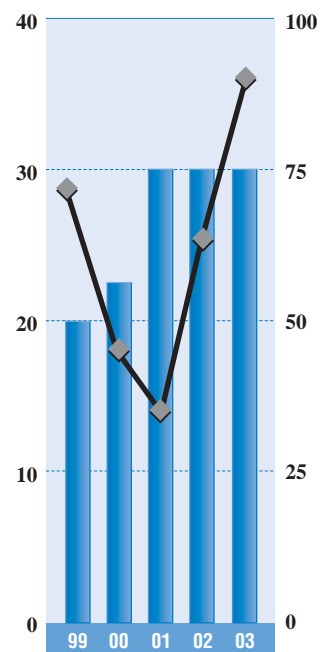
(円/¥)



1株当り配当金/配当性向（単体）
Dividend per Share and
Payout Ratio
(Non-Consolidated)

(円/¥)

(%)

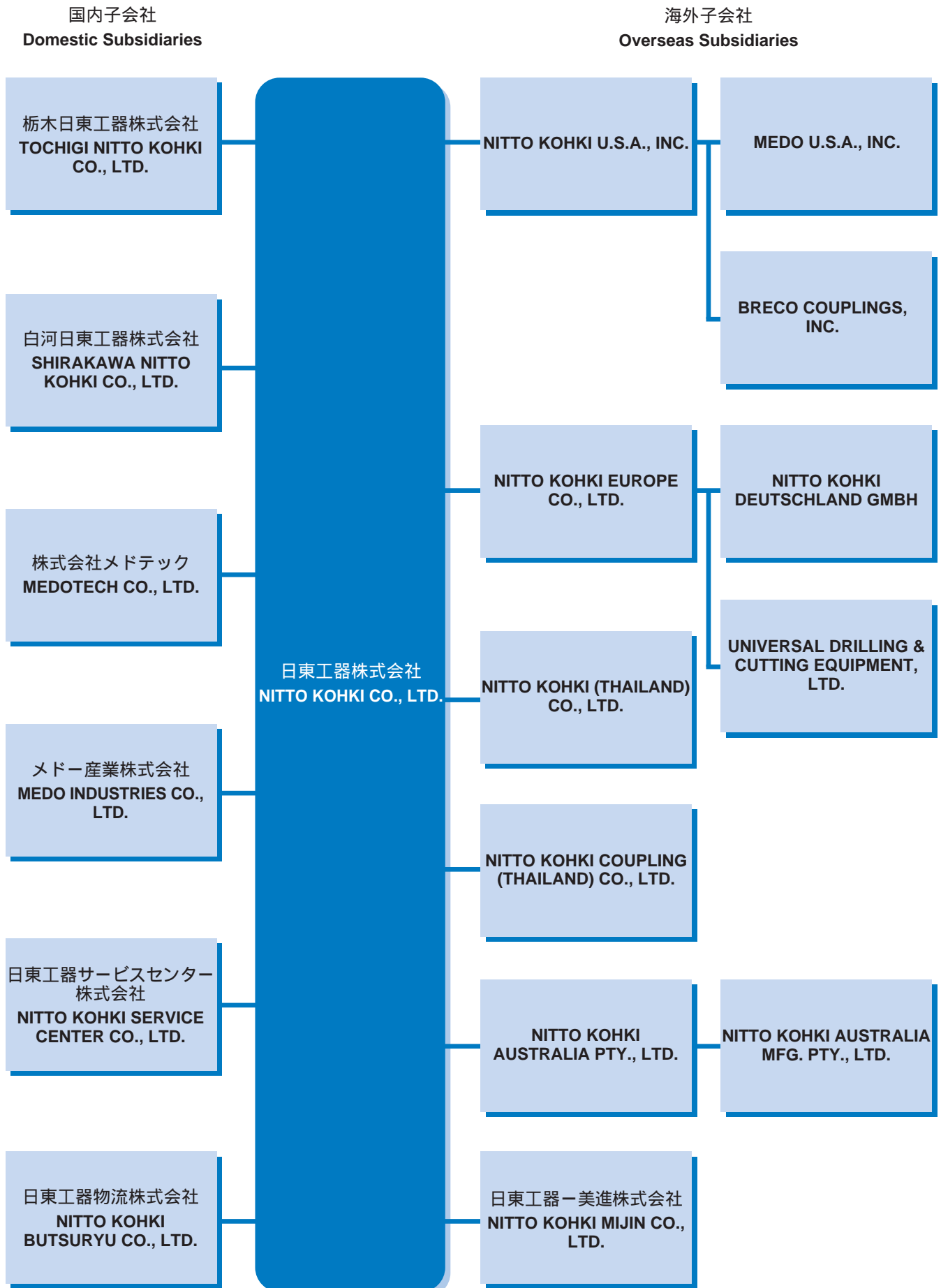


■ 1株当り配当金
Dividend per Share
— 配当性向
Payout Ratio

決算期	End of Fiscal Year	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
1株当り当期純利益（円）	Net Income per Share (¥)	30.54	50.59	92.20	30.93	38.54
1株当り株主資本（円）	Shareholders' Equity per Share (¥)	1,270.28	1,292.49	1,346.61	1,333.89	1,343.65
1株当り配当金（円）	Dividend per Share (¥)	20.00	22.50	30.00	30.00	30.00
期末発行済株式総数（株）	Number of Shares Outstanding	25,302,495	24,102,495	23,977,495	23,018,295	22,689,795
配当性向（%）	Payout Ratio (%)	71.90	45.54	35.21	63.56	90.17

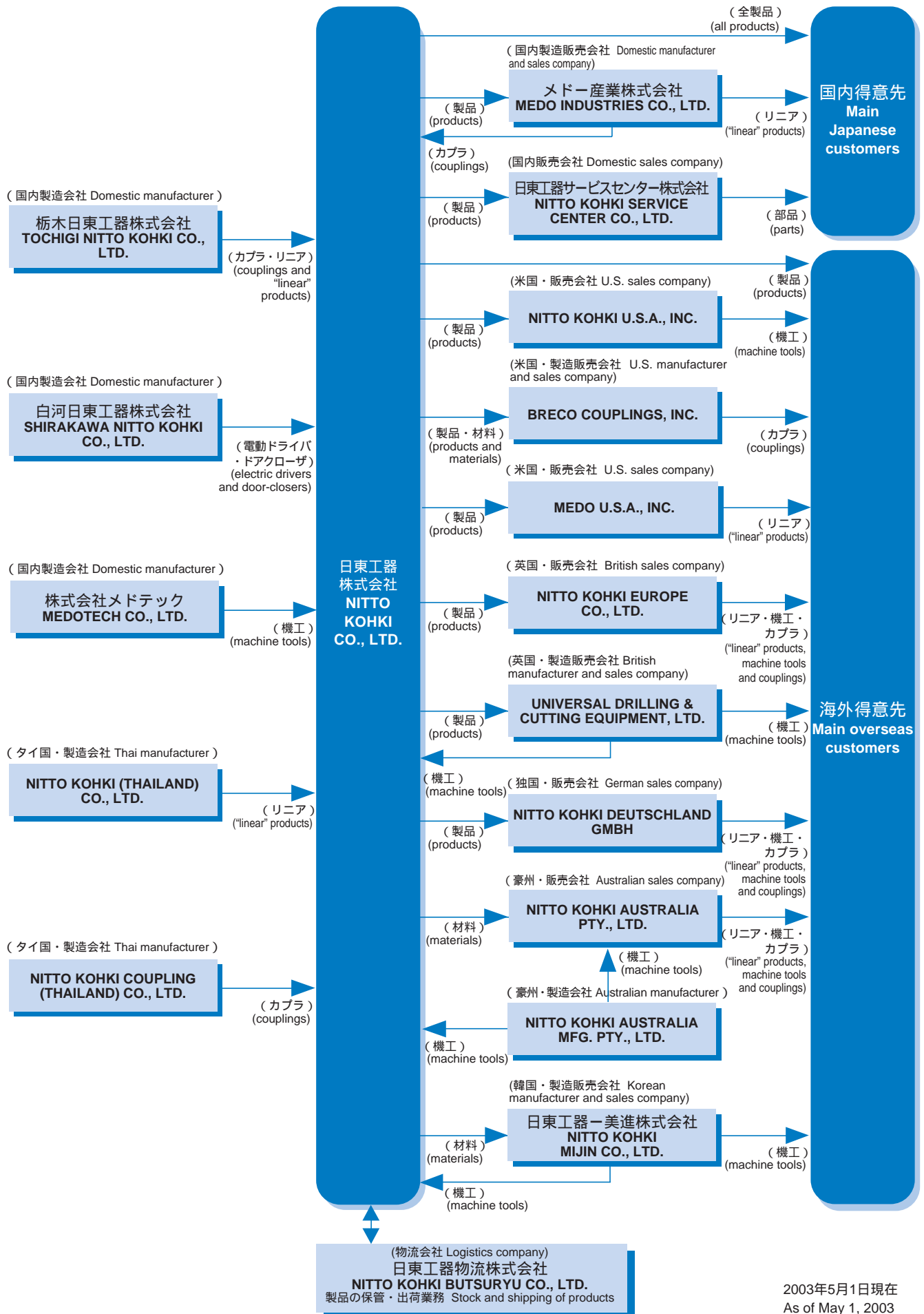
ORGANIZATION CHART

グループ図



OPERATIONAL CHART

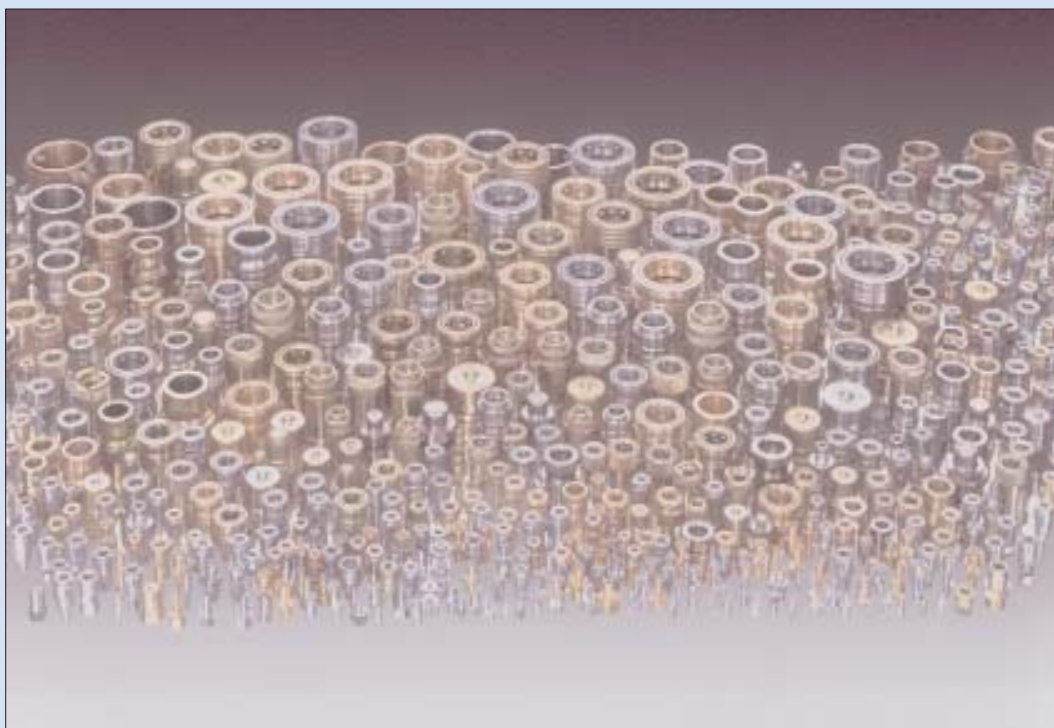
事業の系統図



2003年5月1日現在
As of May 1, 2003

CORPORATE DATA

会社概要



3,000シリーズ・25,000種類からの選択 — ワンタッチ着脱式流体配管継手「カブラ」製品群。
25,000 models in 3,000 series — Nitto Kohki's quick-connecting fluid couplings.

商号	日東工器株式会社	Corporate Name	NITTO KOHKI Co., Ltd.
本社所在地	〒146-8555 東京都大田区仲池上2丁目9番4号	Head Office	9-4, Naka-ikegami 2-chome, Ota-ku, Tokyo 146-8555 Japan
設立	1956年10月22日	Established	October 22, 1956
資本金	18億5,032万円 (2003年3月31日現在)	Paid-in Capital	¥1,850 million (As of March 31, 2003)
発行済株式総数	22,689,795株 (2003年3月31日現在)	Number of Shares Outstanding	22,689,795 (As of March 31, 2003)
決算期	3月31日	Fiscal Year-end	March 31
従業員数	395名 (2003年3月31日現在)	Number of Employees	395 (As of March 31, 2003)
役員名 (2003年6月20日現在)		Board of Directors and Auditors (As of June 20, 2003)	
取締役会長	御器谷 俊雄	Chairman	Toshio Mikiya
代表取締役社長	高田 素行	President	Motoyuki Takata
代表取締役専務	宮崎 孟彦	Representative Senior Managing Director	Osahiko Miyazaki
常務取締役	駒木根 裕	Managing Director	Hiroshi Komakine
取締役	鈴川 準二	Directors	Junji Suzukawa
取締役	市川 光夫		Mitsuo Ichikawa
常勤監査役	金元 恒雄	Standing Statutory Auditor	Tsuneo Kanemoto
監査役	島田 種次	Statutory Auditors	Taneji Shimada
監査役	辻 輝彦		Teruhiko Tsuji
監査役	新井 豊明		Toyoaki Arai
ネットワーク		Network	
支店	大阪、名古屋、シンガポール	Branch offices	Osaka, Nagoya, Singapore
営業所	札幌、仙台、新潟、北関東、静岡、北陸、高松、岡山、広島、福岡	Sales offices	Sapporo, Sendai, Niigata, Kitakanto, Shizuoka, Hokuriku, Takamatsu, Okayama, Hiroshima, Fukuoka
事務所	郡山、栃木、水戸、埼玉、八王子、松本、浜松、三河、京滋、姫路、熊本、バンコク、上海、ソウル	Other offices	Koriyama, Tochigi, Mito, Saitama, Hachioji, Matsumoto, Hamamatsu, Mikawa, Keiji, Himeji, Kumamoto, Bangkok, Shanghai, Seoul



日東工器株式会社

〒146-8555 東京都大田区仲池上2丁目9番4号

TEL 03-3755-1111 (代)

FAX 03-3754-3731

NITTO KOHKI CO., LTD.

9-4, Naka-ikegami 2-chome

Ota-ku, Tokyo 146-8555 Japan

TEL 03-3755-1111 (main)

FAX 03-3754-3731

URL <http://www.nitto-kohki.co.jp>