

2000

FACTS AND  
FIGURES



## 目次 / CONTENTS

---

プロフィール	Profile	1
決算データ・ハイライト	Financial Highlights	2
業界動向	Market Trends	3
部門概要と業績動向	Business Outline and Review of Operations	4
研究開発・生産・販売・海外	R&D, Production, Sales and Overseas Activities	6
連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	8
単体貸借対照表	Non-Consolidated Balance Sheets	9
連結と単体損益計算書	Consolidated and Non-Consolidated Statements of Income	10
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flows	11
収益性指標と安定性指標	Profitability and Stability	12
生産性指標	Productivity	13
一株当り指標	Per Share Data	14
グループ図	Organization Charts	15
事業の系統図	Operational Charts	16
会社概要	Corporate Data	17

---

## PROFILE

### プロフィール



代表取締役社長 高田 素行  
President Motoyuki Takata

日東工器株式会社は空気、水、油、ガスなどあらゆる流体の配管経路をワンタッチで継ぐ迅速流体継手「カブラ」を開発し、この製造・販売を目的に1956年10月に設立されました。

1995年10月には株式を店頭銘柄として公開し、2年半後の98年4月、東京証券取引所市場第二部に上場。そして1年11ヶ月後の2000年3月1日に同取引所市場

第一部への上場を果たしました。株式公開以来、4年5ヶ月という短期間での東証一部昇格は製造業セクター、特に機械メーカー銘柄の中では異例のスピードといわれています。

当社は流体工学と精密機械加工をコア技術とし、近年は電子工学も加えた最新のメカトロ技術を駆使して産業界の省人・省力化、作業環境の改善を不変のテーマに、ユニークな製品開発に取り組み、業界のパイオニアとしてその製品は常に高性能・高品質・高信頼性の評価をうけて参りました。

今後の成長を見据えた戦略としてはM&Aと海外展開を最重要施策にかかげ、その実現に積極的に取り組んでいるところです。宿願のM&Aでは、2000年3月31日付でデンセイ・ラムダ社の子会社を買収。これによって電動工具部門の拡充と併わせ、新規分野のドアクローザを加え、業容の拡大を実現いたしました。

また海外展開では従来からの輸出、部品調達に止まらずタイでの「リニア」生産に続いてオーストラリアでの「穴あけ刃物」、アメリカでの「カブラ」とそれぞれ現地生産に乗り出し、同時に海外メーカーとの提携も拡大中であります。

現在、当社の事業は「迅速流体継手「カブラ」、機械工具「リニア駆動ポンプ」その他、ドアクローザ・搬送機器・測定関連機器の4商品分野に区分され、生産面では国内4工場と前記の海外3工場それぞれ専門的に一貫生産しています。

この品質面ではカブラ、機工、リニアの3商品本部と国内の生産拠点が既に品質保証の国際規格「ISO9000シリーズ」の認証を取得。その品質管理体制は国内外から高い評価をうけています。

営業面に関しては、機械工具業界の中でも屈指といわれる独自の販売・流通組織「日東会」によって全国に強固な販販体制を築き、常にユーザーの立場を考慮したマーケティングサービス活動を展開しております。

こうして当社製品は家庭用をはじめ製造業・建設業や宇宙・海洋開発、地球環境保全、IT関連など、幅広く人々の快適な暮らし、明日の豊かさのために活躍しています。

これからは企業の合理化ニーズに加え、社会的な環境・福祉面の改善要求がますます強まると予想されます。それだけに省人化・省力化および環境保全、健康増進などに寄与する製品は安定的な需要が見込まれています。

当社は長年培ってきたオリジナル技術をもとに、引き続いて新製品開発を推進。さらに海外生産や自社開発設備などによるコストダウンに努める一方、品質・信頼性の一層の向上など、顧客のニーズに添い満足度を追求した製品づくりに邁進します。

そして事業の集中と選択にも果敢に挑戦し、さらなる成長を期して21世紀にも勝ち残る企業を目指して参る所存です。

Nitto Kohki Co., Ltd. was founded in October 1956 to develop, manufacture and market quick-connecting fluid couplings which provide one-touch connections in piping systems for water, oil, gas, air and virtually any other kind of fluid. The company made its initial public offering in October 1995, and in April 1998, listed its shares on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange. In March 2000, just less than two years later, the company's shares were moved up to the First Section of this stock exchange. The speed of this advance, taking place over a mere four years and five months since the initial public offering, is rare in the manufacturing industry, particularly for a company manufacturing machinery.

In recent years, improvement of the production environment through heightened efficiency in both personnel and practices has been a key theme at Nitto Kohki. In line with this, and backed up by core technologies in the fields of fluid mechanics and precision engineering and the latest advances in electronic engineering based mechatro technology, Nitto Kohki is delivering a host of unique products. The company has received glowing praise for their high functionality, quality and reliability, as befits an industry pioneer.

Looking to future growth, Nitto Kohki has been attaching great importance to mergers and acquisitions and overseas expansion. Both of these areas are currently playing host to dedicated efforts to achieve their respective goals. Mergers and acquisitions has already seen Nitto Kohki buy a subsidiary of Densei Lambda Co., Ltd. Having taken place on March 31, 2000, this deal represented the fulfillment of a long-cherished company goal. It represents one more way in which Nitto Kohki's business is diversifying, in addition to new expansion in the electric machine tools business and recent entry into the door-closer business.

Overseas expansion will not be limited to the import and component procurement activities of the past. In addition to production of "linear" products in Thailand, hole-cutters will see production commence in Australia and the U.S. will provide a new base for coupling production. Accompanying these new advances in production will be new progress in forging alliances with foreign manufacturers.

Nitto Kohki is currently active in four distinct business areas; quick-connecting fluid couplings, machine tools, "linear" compressors, and "others," which includes door-closers, balancers and measuring instruments. Production in these four areas is carried out through means of a specialized, integrated structure consisting of four domestic plants and the three overseas bases mentioned above.

Committed to quality, Nitto Kohki has obtained ISO 9000 series certification for three product groups and their respective domestic manufacturing bases; couplings, machine tools and "linear" products. The company's product quality management system has received plaudits both domestically and overseas.

Marketing operations are seeing the establishment of a robust nationwide sales expansion structure, based around "Nitto-kai," the industry's foremost nationwide sales and distribution network. This network allows Nitto Kohki to see things from the customer's perspective when conducting its marketing activities, currently undergoing expansion.

Nitto Kohki's products find applications in a vast range of settings. From everyday use to the manufacturing and construction industries, and from space exploration and marine development to environmental preservation and IT, they play an active part in enriching lives and creating wealth for people in all walks of life.

In addition to the calls for the streamlining and rationalization of activities on the part of businesses, it seems probable that public insistence on improvements in social issues such as those related to the environment and welfare will heighten. Those products that relate to personnel efficiency, environmental preservation and personal health can be expected to benefit from steady demand as a result.

Making optimal use of original technology developed over the years, Nitto Kohki will continue to drive forward in the vital area of product development. New cost reduction initiatives based on overseas production and in-house facility development will be accompanied by advances in both the quality and the reliability of products. Appropriate response to customer need will be the key to boosting customer satisfaction.

Nitto Kohki will resolutely take up the challenge of focusing its business and diversifying the choices it offers customers. Gaze fixed on new growth, the company is more than up to the task of thriving in the 21st century.

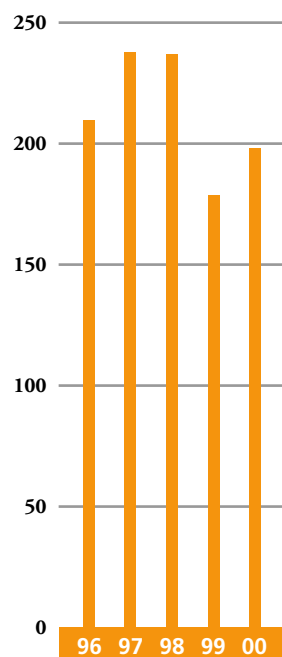
# FINANCIAL HIGHLIGHTS

決算データ・ハイライト

## 売上高(連結)

Net Sales (Consolidated)

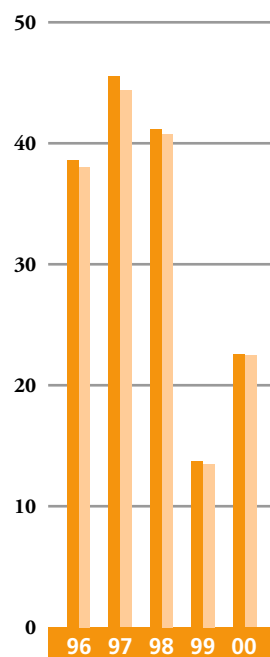
(億円 / ¥100 Millions)



## 営業利益 / 経常利益(連結)

Operating Income and Ordinary Income (Consolidated)

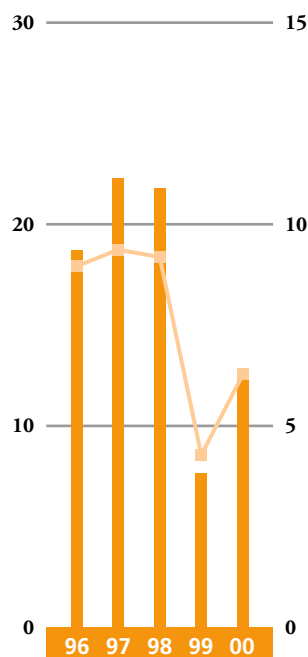
(億円 / ¥100 Millions)



■ 営業利益 Operating Income  
■ 経常利益 Ordinary Income

当期純利益 / 売上高当期純利益率(連結)  
Net Income and Net Income to Net Sales (Consolidated)

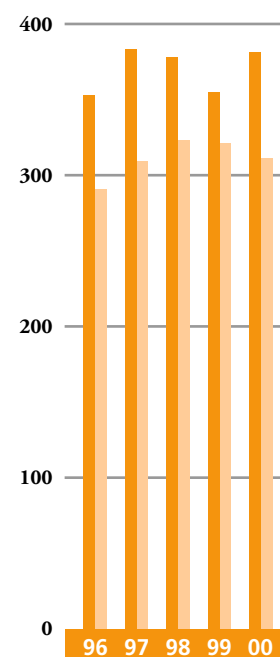
(億円 / ¥100 Millions) (%)



■ 当期純利益 Net Income  
■ 売上高当期純利益率 Net Income to Net Sales

総資産 / 株主資本(連結)  
Total Assets and Shareholders' Equity (Consolidated)

(億円 / ¥100 Millions)



■ 総資産 Total Assets  
■ 株主資本 Shareholders' Equity

## 連結 Consolidated

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上高	Net Sales	20,963	23,804	23,690	17,871	19,834
営業利益	Operating Income	3,861	4,557	4,117	1,372	2,255
経常利益	Ordinary Income	3,805	4,435	4,077	1,351	2,248
当期純利益	Net Income	1,871	2,230	2,178	764	1,246
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	8.93	9.37	9.19	4.28	6.28
総資産	Total Assets	35,272	38,302	37,817	35,474	38,131
株主資本	Shareholders' Equity	29,092	30,946	32,283	32,077	31,091

## 単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上高	Net Sales	20,044	22,636	22,727	17,034	18,711
営業利益	Operating Income	3,426	3,978	3,659	949	1,949
経常利益	Ordinary Income	3,562	4,122	3,914	1,110	1,998
当期純利益	Net Income	1,878	2,167	2,202	708	1,188
売上高当期純利益率(%)	Net Income to Net Sales (%)	9.37	9.57	9.69	4.16	6.35
総資産	Total Assets	33,556	36,341	36,229	33,852	33,289
株主資本	Shareholders' Equity	27,896	29,696	31,278	30,862	29,045

# MARKET TRENDS

## 業界動向

当社は広い意味で機械業界に属しているため、業績動向はマクロ指標としての鉱工業生産指数、機械受注額などとの関連性がみられます。

ただ、当社製品のユーザー業界は多種多様であるため、需要の方向性を予測するために、特定の業界動向数値と比較することは難しいのが実情です。

主力の「カプラ」の需要は、油空圧機器の生産動向に大きな影響をうけています。(社)日本フルードパワー工業会(旧・日本油空圧工業会)によると、ここ数年低迷を続けてきた油空圧関連機器はすでに最悪期を脱してIT関連を中心に民間設備投資に明るさがみられ、機械部門は需要回復も期待される見通しです。このため「カプラ」の需要も今後好調に推移すると見込まれております。油空圧関連だけでなく、最近「カプラ」は「接続ワンタッチ」の簡便な機能が評価されて住宅設備取り付け用や土木関連部材にも採用されており、流体配管以外のこうした分野でも大きな需要が期待されています。

当社は、これらのニーズを的確に、スピーディーにつかむことで、新用途・新市場の開拓に努め「カプラ」部門の一層の伸長を促進していく方針です。カプラの用途は無限です

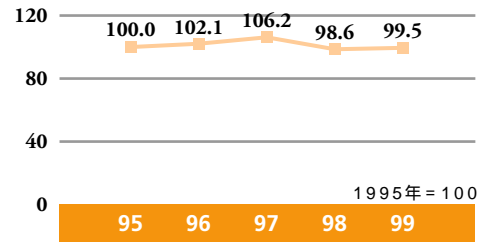
Nitto Kohki is part of the vast machinery industry in Japan. As a result, the company's performance is influenced to some extent by macroeconomic indices such as industrial production and machinery orders. With customers spread across diverse industrial sectors, however, countless variables render projections of demand trends difficult.

Demand for couplings, Nitto Kohki's core product, is heavily reliant upon production of hydraulic machinery. According to the Japan Fluid Power Association (previously known as the Japan Hydraulics and Pneumatics Association), the downturn in hydraulic equipment over the past several years has bottomed out, and improvements in private sector capital investments, centered on IT, are expected to revive demand in the machinery business. Coupling demand is seeing optimistic predictions as a result.

In addition to developments in their hydraulic aspects, couplers have recently seen changes due to demand for simple one-touch connection functions. Products so-equipped are used in both housing developments and in areas related to civil engineering materials and equipment, and are fine examples of areas other than fluid coupling which hold promise of significant demand in the future.

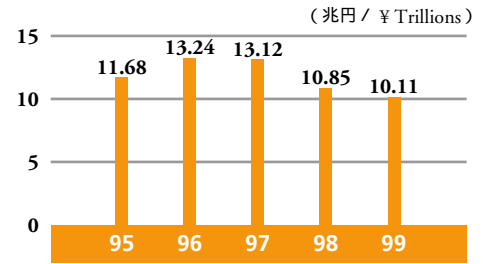
Moving to meet these evolving needs both accurately and speedily, Nitto Kohki will be active in developing new applications and opening up new markets for its products. These activities will be the foundation of new growth in the couplings business.

鉱工業生産指数 Index of Industrial Production



出所: 通商産業省  
Source: Ministry of International Trade and Industry

機械受注額 Machinery Orders Received



民需(船舶・電力を除く、季節調整済)  
Private Demand (Excl. Shipping and Electric Power, with seasonal adjustments)  
出所: 経済企画庁  
Source: Economic Planning Agency

油圧機器の需要部門別出荷額見通し Forecast Demand for Hydraulic Equipment by Sector

(単位:百万円 ¥ Millions)

		1999年度実績 1999 result		2000年度見通し 2000 forecast		2003年度見通し 2003 forecast	
		出荷額(百万円) Shipment	前年度比(%) Increase Rate (%)	出荷額(百万円) Shipment	前年度比(%) Increase Rate (%)	出荷額(百万円) Shipment	2003/1999年平均伸び率 Growth Rate 2003/1999
土木建設機械	Construction machinery	80,529	4.2	80,600	0.1	87,730	2.2
農業機械	Agricultural machinery	8,111	10.3	8,900	9.7	7,630	1.5
プラスチック加工機械	Plastic-process machinery	10,334	16.7	10,700	3.5	11,820	3.4
工作機械	Machine tools	18,413	11.9	19,800	7.5	21,620	4.1
金属一次	Rolling machinery	4,239	33.0	4,500	6.2	5,230	5.4
第二次金属	Other metal machinery	7,992	7.8	8,900	11.4	9,280	3.8
自動車	Automobiles	8,506	2.2	8,700	2.3	10,990	6.6
産業車両	Industrial vehicles	8,409	5.7	9,300	10.6	9,790	3.9
船舶	Shipping	10,981	12.3	9,800	10.8	13,840	5.9
その他	Others	59,515	1.3	60,800	2.2	65,070	2.3
合計	Total	217,029	0.6	222,000	2.3	243,000	2.9

注: はマイナスを表します。  
「プラスチック加工機械」には化学機械を、「その他の部門」は運搬機械を含みます。  
金属一次は金属一次製品製造機械、第二次金属は第二次金属加工機械の略称です。  
出所:(社)日本フルードパワー工業会

Notes: indicates a negative figure.  
“Plastic-process machinery” includes chemical instruments and “others” includes conveyors and industrial robots.  
Source: Japan Fluid Power Association

空気圧機器の需要部門別出荷額見通し Forecast Demand for Pneumatic Equipment by Sector

(単位:百万円 ¥ Millions)

		1999年度実績 1999 result		2000年度見通し 2000 forecast		2003年度見通し 2003 forecast	
		出荷額(百万円) Shipment	前年度比(%) Increase Rate (%)	出荷額(百万円) Shipment	前年度比(%) Increase Rate (%)	出荷額(百万円) Shipment	2003/1999年平均伸び率 Growth Rate 2003/1999
食料品	Food processing	2,121	9.8	2,120	0.1	2,280	1.8
化学窯業製品	Ceramics	16,096	10.4	17,290	7.4	17,450	2.5
鉄鋼製品	Steel products	6,922	7.8	6,800	1.8	7,580	2.3
金属製品	Metal products	9,272	9.8	8,850	6.2	10,830	4.0
一般機械	General machinery	67,170	13.0	74,000	10.2	73,440	2.3
電気機械	Electric machinery	18,774	14.4	20,800	10.8	20,160	1.8
輸送機械	Transport machinery	11,839	9.6	12,500	5.6	11,000	1.8
精密機械	Precision machinery	5,427	14.3	5,450	0.4	5,880	2.0
建設	Construction	3,964	8.7	4,000	0.9	4,060	0.6
その他	Others	97,396	10.7	103,190	6.3	107,320	2.5
合計	Total	238,981	11.5	256,000	7.1	260,000	2.1

注: はマイナスを表します。  
出所:(社)日本フルードパワー工業会

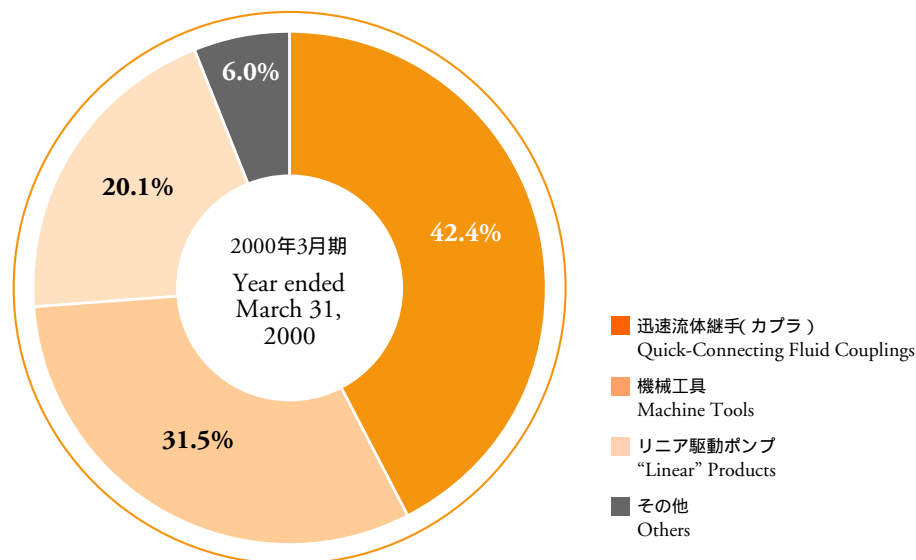
Note: indicates a negative figure.  
Source: Japan Fluid Power Association

# BUSINESS OUTLINE AND REVIEW OF OPERATIONS

## 部門概要と業績動向

### 部門別売上構成比率(連結)

Share of Total Sales  
(Consolidated)



### 迅速流体継手(カブラ)

流体継手は空気、水、油、ガスなどの流体を搬送する管と管との継ぎ目にはなくてはならないものです。当社は我が国で初めてフロンガス用カブラを開発して以来、ワンタッチ着脱式流体配管継手のパイオニアとして、用途拡大と新製品開発に努めてきました。当社のカブラの最大の特徴は、片手で簡単、確実に着脱可能という優れた操作性に加え、自動開閉バルブを内蔵し、配管内の流体の流通、遮断を容易にコントロールできる点です。

カブラの用途は、家庭用をはじめ医療、バイオ、原子力、半導体、コンピュータなどの産業分野における多様なユーザーニーズに応え、3,000シリーズ、25,000種類以上をラインアップしております。このような豊富な品揃えと、強力な販売網、高精度・高品質などの点から当社のカブラは他の追随を許さず、業界第1位のシェアを確保、当社売上の42.4%を占める主力製品となっております。

### リニア駆動ポンプ

リニア駆動ポンプは当社が1973年に世界で初めて製品化に成功して以来、住宅産業、医療、理美容、食品、健康機器、その他幅広い分野で各種装置・機器類に組み込む「エア源」「真空源」として使用されています。シリンダ内のピストンを電磁石の吸引力とスプリングの復元力で往復運動させるだけという、他に類のない電磁往復駆動の構造によって小型、低作動音、低振動、オイルレス等の機能性を実現し、世界的に高い評価を得ています。

### 機械工具

当社の機械工具の用途は建築、土木、造船、機械などあらゆる分野に広がっています。研削・研磨・はくり・穴あけ・切断・面取りなどの手作業の能率化、省人化、省力化ニーズに応え、当社売上の31.5%を占めています。なお、機械工具の売上の3分の1が消耗品であるカッターや部品であり、安定収益源となっております。

機械工具は駆動源によって、空気工具、電動工具、油圧工具の3種類に分類されます。圧縮空気が動力源の空気工具は小型・軽量、高出力で防錆性に富み、過負荷による故障がなく、速度および力の調節が簡単、という特徴を持っています。電動工具は、交流電流またはバッテリーによってどこでも容易に使用できる手軽さがあり、特に当社の「アトラ」は、電磁石の吸着性と電気ドリルを複合させたことに特徴があります。また、白河デンセイ株式会社(現在:白河日東工器株式会社に改称)の買収によって、組立用工具の電動ドライバ(商標名:デルボ)も当社製品に加わりました。油圧工具は油圧という高出力駆動源を活かし、コンパクト設計で、機動性、安全性に優れた鋼材マルチ加工工具として商品化したところに特徴があります。近年は、切粉脱油粉砕機や集じん機など、工場環境を改善する商品も発売しております。

### その他

上記製品群に加え、当社独自の空気圧制御技術、電子技術を活かして開発した、重量物の持ち上げ・移動など各種マテハン作業の軽減をはかるバランスー(N.K.パラマン)の拡販にも力を入れています。その他、各種ロボットや品質管理用の測定器とそのシステムの製造販売も行っており、蓄積技術を背景にした、新分野への業容拡大に努めています。

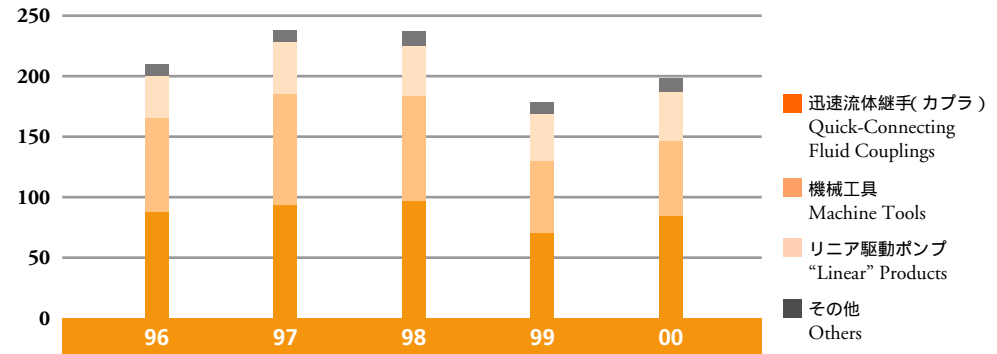
また、開けたドアを自動的に閉めるためのドアクローザ(商標名:オートヒンジ)も白河デンセイ株式会社の買収によって当社製品に加わりました。

# BUSINESS OUTLINE AND REVIEW OF OPERATIONS

## 部門概要と業績動向

### 部門別売上高(連結) Sales Breakdown (Consolidated)

(億円 / ¥100 Millions)



(単位：百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上高	Total Sales	20,963	23,804	23,690	17,871	<b>19,834</b>
迅速流体継手	Couplings	8,718	9,331	9,627	7,018	<b>8,403</b>
機械工具	Machine Tools	7,800	9,215	8,731	5,989	<b>6,238</b>
リニア駆動ポンプ	"Linear" Products	3,496	4,240	4,122	3,857	<b>3,991</b>
その他	Others	947	1,016	1,208	1,006	<b>1,200</b>

### Quick-Connecting Fluid Couplings (trademark: CUPLA)

Fluid couplings are indispensable in providing connections in systems that involve the flow of air, water, oil or gas. Having pioneered Japan's first couplings for chloro-fluorocarbon gases, Nitto Kohki is a leading company in the field of one-touch easy-to-open fluid couplings. Building on this position of strength, the company has worked to expand into new fields and develop new applications for these products. Nitto Kohki couplings are distinguished by their safe and easy one-hand connection and disconnection, enabling superior operability, and by their built-in automatic open and shut valve, providing easy flow control and realizing a perfect seal.

To meet diverse needs for couplings for applications in the home as well as in the medical, biotechnology, nuclear, semiconductor and computer fields, Nitto Kohki offers a full product lineup comprising 3,000 series and some 25,000 individual models. This abundant line-up, backed by a powerful sales network, industry-leading precision engineering and excellent quality, has enabled Nitto Kohki couplings to capture an unrivaled position in the Japanese market in terms of both customer loyalty and market share. Couplings are the company's main products, representing 42.4% of total sales.

### "Linear" Products

Nitto Kohki in 1973 became the first company in the world to commercialize "linear" compressors. Since then, these products have become commonplace in the air compressors and vacuum pumps incorporated in various types of equipment. They can be found in many fields, including housing, health care, hair and beauty care, and food processing. The company's "linear" products have won a strong following in worldwide markets. They are distinguished by their unique linear-type free-piston system, in which an electromagnet and return spring alternately drive the pistons inside the cylinders, as well as by their compact composite structure, low-noise, low-vibration, oil-free construction.

### Machine Tools

Nitto Kohki's machine tools are used in various industrial sectors, including construction, shipbuilding and metal working. These tools satisfy needs for improved efficiency and labor-saving automation in work such as scaling, chipping, sanding, grinding, filing, cutting, drilling and chamfering. This product group accounts for 31.5% of the company's total sales. Sales of supplies such as cutters and needles generate a third of the company's sales in this business field, representing a stable source of revenue.

Machine tools are classified according to power source: pneumatic, electric and hydraulic. Driven by compressed air, pneumatic tools have the benefits of compactness and light weight, high torque and non-exploding design, non-susceptibility to overloading, and easy control of speed and power. Nitto Kohki currently offers 35 major pneumatic tools. Electric machine tools are versatile and convenient because they can be used anywhere, running off an AC power source or battery. Products in Nitto Kohki's Atra series are noted for their combination of sophisticated electric drill and electromagnetic technology. Furthermore, through the purchase of Shirakawa Densei Co., Ltd. (now Shirakawa Nitto Kohki Co., Ltd.), an electrical driver (trademark: Delvo) for use in assembly tools was added to Nitto Kohki's product lines. By exploiting the advantages of hydraulic power, Nitto Kohki has introduced a series of safe and compact hydraulic tools that can be used for a variety of processes for steel. In recent years, Nitto Kohki has also been offering products geared toward improving production environments, such as chip degreasers and crushers and industrial vacuum cleaners.

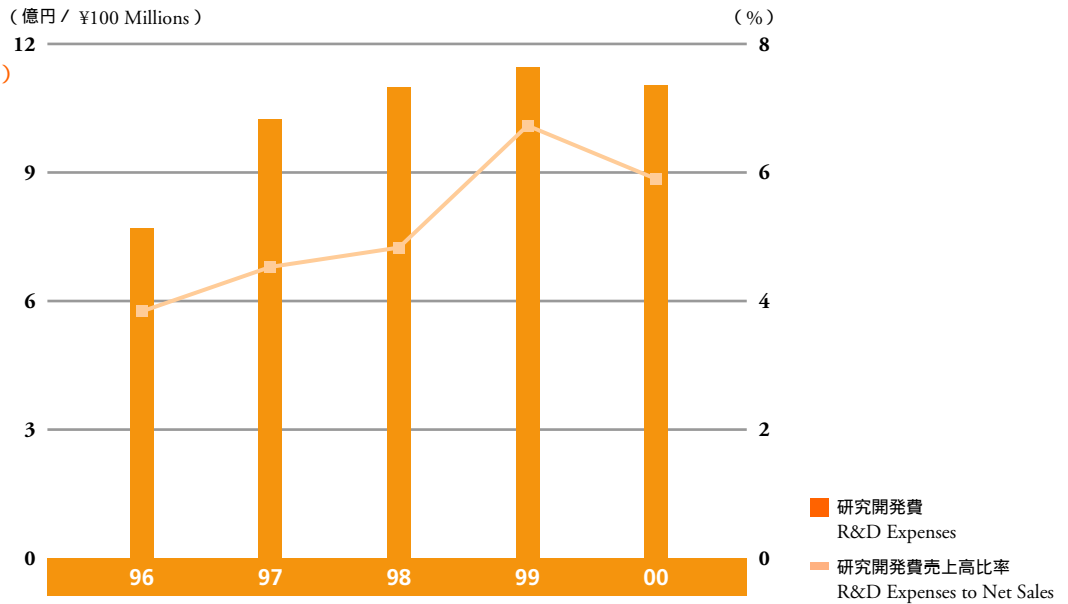
### Others

Drawing on expertise gained in its core operations, Nitto Kohki is expanding into promising new fields. Using sophisticated technology in pneumatic control and electronics, the company developed the NK Balaman series of balancers. These products alleviate the burden of lifting and moving heavy objects. The company also manufactures and markets various robots, quality control equipment and wireless measuring systems. Automatic door-closers (trademark: Auto Hinges) were another new addition to product lineups, following the purchase of Shirakawa Densei Co., Ltd.

# R&D, PRODUCTION, SALES AND OVERSEAS ACTIVITIES

研究開発・生産・販売・海外

研究開発費 /  
研究開発費売上高比率(単体)  
R&D Expenses and R&D  
Expenses to Net Sales  
(Non-Consolidated)



## 研究開発

日東工器グループの研究開発活動は、主に当社(日東工器株式会社)が行っており、流体工学、精密機械工学という基礎技術を核に、近年では電子工学を加えて、ユニークな各種省力機器から環境関連・福祉関連機器に至るまで幅広い分野で製品開発を進めています。

「開発は企業の保険なり」という社是のもと、常に社会に貢献する製品開発に努め、研究開発費は毎年7億円以上を充てています。

この結果、当社製品の独創性は高く評価され、業界での高いシェアを占めるとともに、PM優秀製品賞、発明賞、グッドデザイン賞など数多くの賞を受賞しております。また、世界の技術情報をデータベース化した独自の特許管理システムを有し、既に200件を超える国内特許(出願を含む)をはじめ、国内外で2,000件以上の工業所有権を所有しております。

## 生産

当社グループは、創業以来、生産の合理化のため、自動化機械の内製化を進め、機械加工の自動化、組立ラインの省力化および自動化に努めてまいりました。また、市場や環境の変化に柔軟に対応するため、関係会社の育成強化をはかり、グループ全体の効率化を目指しています。

国内の生産拠点は、新たに白河工場(白河日東工器株式会社)が加わり4拠点となりました。製品別に見ると迅速流体継手および、リニア駆動ポンプは氏家工場(2000年10月1日付で栃木日東工器株式会社として分社化)、機械工具製品は山形工場(株式会社メドテック)、電動ドライバとドアクローザは白河工場(白河日東工器株式会社)、バルンサーと産業用ロボットは甲府工場(メドマン株式会社)となっており、それぞれ素材の加工から製品の完成検査までを一貫して行っております。当社は高品質、高機能の製品を安定して供給できる生産体制を確立するとともに、顧客の特注ニーズにも迅速に対応できる体制を整えています。

## 販売

当社グループの製品のうち、リニア製品は主にメドー産業株式会社が発売し、それ以外の主力商品は当社が業界別・地域別に組織化した「日東会(代理店・登録販売店・特約店:約8,000社)を軸に全国に販売しています。代理店方式の採用は、製品管理、代金回収、在庫などの機能をアウトソーシング化することで自社の負担を減らし、同時に当社と加盟各社が一体となって機動的な営業戦略を展開し、また最新の市場ニーズを把握するアンテナの役目も果たしています。

他方、商品の性格上、ユーザーへのアフターサービスが重要なため、全国83か所にサービスステーションを配し、きめ細かい対応を行っております。

## 海外

当社の海外営業活動は本社の海外部が司令塔となり、直営のシンガポール支店とヨーロッパ・アメリカ・オーストラリアの販売子会社を核に、全世界に広がる代理店網を通じて当社製品の活躍の場は拡大しています。

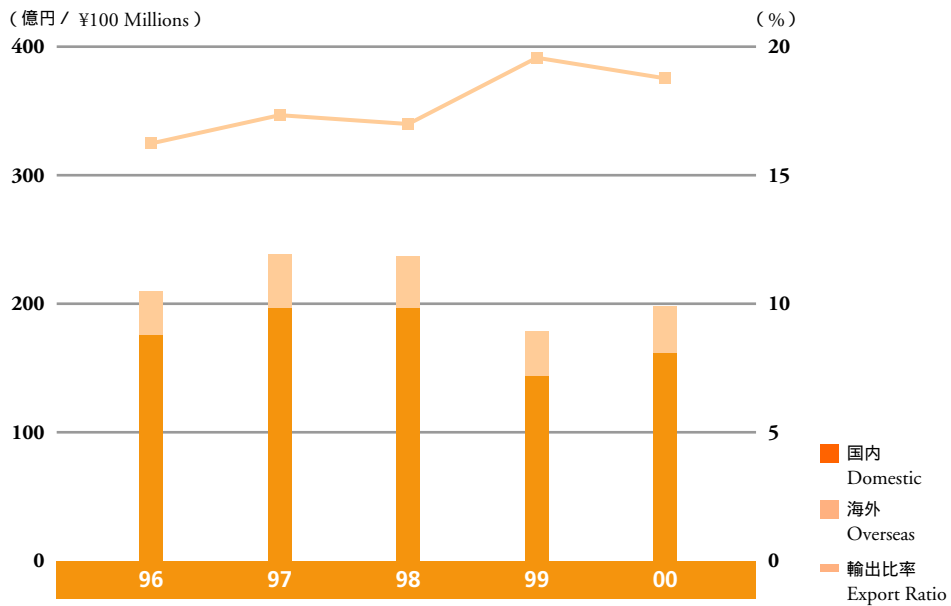
生産面では、3つの海外拠点があります。タイではリニア製品を生産していますがさらなる価格競争力強化のため、2000年8月には工場を拡張。オーストラリアでは、穴あけ刃物を生産していますが、子会社の持ち株比率を100%に増やし、生産品目の拡大を図っています。アメリカは、カブラ市場開拓の拠点として、1999年10月に生産子会社を設立し、2000年2月からテスト稼働を開始しました。

このように、日東工器は海外展開を強化すべく、着実に前進しています。

# R&D, PRODUCTION, SALES AND OVERSEAS ACTIVITIES

研究開発・生産・販売・海外

内外別売上高(連結)  
Domestic and Overseas  
Segmentation  
(Consolidated)



## Research & Development

The R&D activities of the Nitto Kohki Group are conducted primarily by the parent company, Nitto Kohki Co., Ltd. Tapping technical expertise in fluid, precision and electronics engineering, Nitto Kohki is developing unique products targeting applications ranging from labor-saving equipment to environmental and welfare devices. The company's key tenet, that "development provides security," has proven extremely successful in the marketplace. Guided by this thinking, Nitto Kohki is actively developing products customers require. Annual R&D expenditures of more than ¥700 million equate to 3% to 4% of net sales.

These products have earned a solid reputation among customers and captured high shares of their respective markets. Various government awards attest to their excellence.

Nitto Kohki has compiled a distinctive technology database to manage company intellectual property as well as global technical information. This database is a strategic asset in the company's knowledge-intensive industries. Nitto Kohki has more than 200 patents in Japan, including patents pending, and owns more than 2,000 items of intellectual property.

## Production

Since its inception, Nitto Kohki Group has promoted the internal development of automated equipment to streamline production. Particular emphasis is put on the labor-saving automation of machine processing and assembly lines. To respond flexibly to shifting market demand and changes in the business environment, the company has fostered a network of subsidiaries.

Nitto Kohki's domestic production bases now number four due to the addition of the Shirakawa Plant, under the auspices of Shirakawa Nitto Kohki Co., Ltd. By product, high speed coupling connections and linear power pumps are handled at the Ujiie Plant, due to be made a new subsidiary, Tochigi Nitto Kohki Co., Ltd., on October 1, 2000. Machine tool products are manufactured at the Yamagata Plant (Medotech Co., Ltd.), electric drivers and door closers at the Shirakawa Plant and balancers and industrial robots at the Kofu Plant (Medoman Co., Ltd.). Each of these facilities operates under an integrated system responsible for everything from materials processing to final checks. Each plant carries out all phases of production, from material processing and assembly to inspection of the finished products.

## Sales & Marketing

The nationwide sales and marketing activities of the Nitto Kohki Group are based largely on the powerful "Nitto-kai" network of 8,000 distributors, registered stores and other authorized dealers. This network deals with all major products other than linear products, which are dealt with predominantly by Medo Industries Co., Ltd. For the company's main products, the Nitto-kai sales and distribution system is organized by industry and region. By implementing and upgrading this system, the company has been able to reduce costs substantially by outsourcing functions such as the management of product distribution processes and account collection. At the same time, the company is able to carry out flexible sales and marketing strategies in concert with other Nitto-kai members. The system also fulfills a crucial role as a broad-based antenna, identifying and reporting on the latest market needs.

The products Nitto Kohki makes necessitate the availability of quality after-sales service to customers. Nitto-kai includes a nationwide network of 83 service centers to provide quick, convenient customer service.

## Overseas Activities

Nitto Kohki's overseas activities are administered by headquarters Overseas Department. With the Singapore branch and the European, U.S. and Australian sales subsidiaries as core outposts, Nitto Kohki is expanding its activities globally through a network of sales and service agents.

Nitto Kohki is steadily globalizing its business. With regard to manufacturing, subsidiaries in Thailand and Australia have already started full-scale production of linear products and cutters for drilling holes respectively. Nitto Kohki is also bolstering marketing activities and establishing new production subsidiaries to boost its share of the U.S. market. In addition, it is strengthening its alliance with Legris S.A in France, a world-renowned name in coupling joints.

# CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

## 連結貸借対照表

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1998/3	1999/3	2000/3
資産の部	Assets			
流動資産	Current Assets:			
現金及び預金	Cash and Deposits	13,985	12,995	<b>10,712</b>
受取手形及び売掛金	Notes Receivable and Accounts Receivable, Trade	9,702	7,145	<b>8,283</b>
有価証券	Marketable Securities	160	248	<b>227</b>
棚卸資産	Inventories	3,174	3,464	<b>4,175</b>
その他流動資産	Other Current Assets	206	1,140	<b>2,090</b>
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Receivables	(80)	(52)	<b>(47)</b>
流動資産合計	Total Current Assets	27,148	24,942	<b>25,442</b>
固定資産	Fixed Assets:			
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	7,954	7,824	<b>9,464</b>
土地	Land	2,700	2,839	<b>4,235</b>
建物及び構築物	Buildings and Structures	3,578	3,399	<b>3,615</b>
機械装置及び				
その他の固定資産	Machinery, Fittings and Other Fixed Assets	1,528	1,554	<b>1,486</b>
建設仮勘定	Construction in Progress	145	29	<b>126</b>
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	134	102	<b>612</b>
投資その他の資産	Investments and Other Assets	2,580	2,506	<b>2,341</b>
投資有価証券	Investments in Securities	1,275	1,143	<b>915</b>
長期貸付金	Long-Term Debt	253	304	<b>316</b>
その他	Other Investments	1,053	1,060	<b>1,111</b>
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Receivables	(2)	(2)	<b>(1)</b>
固定資産合計	Total Fixed Assets	10,669	10,433	<b>12,419</b>
為替換算調整勘定	Cumulative Translation Difference	–	97	<b>269</b>
資産合計	Total Assets	37,817	35,474	<b>38,131</b>
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current Liabilities:			
支払手形及び買掛金	Notes Payable and Accounts Payable, Trade	2,204	1,130	<b>2,224</b>
未払法人税及び				
その他の未払税金	Accrued Income Taxes and Other Accrued Taxes	1,158	66	<b>1,019</b>
未払金及び未払費用	Accrued Expenses	612	–	<b>–</b>
賞与引当金	Accrued Bonuses	514	511	<b>542</b>
その他	Other Current Liabilities	75	690	<b>1,026</b>
流動負債合計	Total Current Liabilities	4,567	2,398	<b>4,812</b>
固定負債	Long-Term Liabilities			
長期借入金	Long-Term Loans	–	–	<b>682</b>
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	–	–	<b>1</b>
退職給与引当金	Reserve for Retirement Allowances	513	526	<b>755</b>
役員退職慰労引当金	Board of Directors' Retirement Allowances	213	188	<b>164</b>
その他	Other Long-Term Liabilities	102	117	<b>617</b>
固定負債合計	Total Long-Term Liabilities	829	832	<b>2,220</b>
為替換算調整勘定	Cumulative Translation Difference	128	–	<b>–</b>
少数株主持分	Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	8	–	<b>–</b>
負債合計	Total Liabilities	5,533	3,230	<b>7,033</b>
少数株主持分	Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	–	165	<b>6</b>
資本の部	Shareholders' Equity			
資本金	Common Stock	1,850	1,850	<b>1,850</b>
資本準備金	Legal Capital Surplus	1,925	1,925	<b>1,925</b>
利益準備金	Retained Earnings Surplus	291	–	<b>–</b>
その他剰余金	Other Retained Earnings	28,431	–	<b>–</b>
連結剰余金	Consolidated Retained Earnings	–	28,366	<b>27,441</b>
自己株式	Treasury Stock	(215)	(64)	<b>(125)</b>
資本合計	Total Shareholders' Equity	32,283	32,077	<b>31,091</b>
負債・資本合計	Total Liabilities and Shareholders' Equity	37,817	–	<b>–</b>
負債・少数株主持分及び資本合計	Total Liabilities, Minority Interest in Consolidated Subsidiaries and Shareholders' Equity	–	35,474	<b>38,131</b>

(注) カッコ( ) 内の数字は、マイナスを表しています。

# NON-CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

## 単体貸借対照表

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1998/3	1999/3	2000/3
資産の部	Assets			
流動資産	Current Assets:			
現金及び預金	Cash and Deposits	12,620	11,788	<b>8,623</b>
受取手形・売掛金	Notes Receivable and Accounts Receivable, Trade	9,687	7,144	<b>7,459</b>
有価証券	Marketable Securities	160	248	<b>227</b>
棚卸資産	Inventories	2,688	2,847	<b>2,668</b>
未収法人税等	Refundable Income Taxes	-	775	-
その他流動資産	Other Current Assets	157	271	<b>2,648</b>
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Receivables	(76)	(46)	<b>(41)</b>
流動資産合計	Total Current Assets	25,238	23,029	<b>21,586</b>
固定資産	Fixed Assets:			
有形固定資産	Tangible Fixed Assets			
土地	Land	7,138	6,804	<b>6,432</b>
建物・構築物	Buildings and Structures	2,664	2,662	<b>2,652</b>
機械装置及び その他の固定資産	Machinery, Fittings and Other Fixed Assets	3,016	2,874	<b>2,630</b>
建設仮勘定	Construction in Progress	141	29	<b>51</b>
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	23	16	<b>56</b>
投資その他の資産	Investments and Other Assets	3,828	4,001	<b>5,213</b>
投資有価証券	Investments in Securities	984	943	<b>915</b>
関係会社株式	Investments in Affiliates	1,350	1,392	<b>2,470</b>
その他投資	Other Investments	1,496	1,669	<b>1,830</b>
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Receivables	(2)	(4)	<b>(3)</b>
固定資産合計	Total Fixed Assets	10,990	10,822	<b>11,702</b>
資産合計	Total Assets	36,229	33,852	<b>33,289</b>
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current Liabilities:			
支払手形及び買掛金	Notes Payable and Accounts Payable, Trade	2,079	1,258	<b>1,588</b>
未払法人税及び その他の未払税金	Accrued Income Taxes and Other Accrued Taxes	1,010	-	<b>882</b>
未払金及び未払費用	Accrued Expenses	635	512	<b>535</b>
賞与引当金	Accrued Bonuses	454	444	<b>428</b>
その他流動負債	Other Current Liabilities	53	70	<b>152</b>
流動負債合計	Total Current Liabilities	4,234	2,285	<b>3,587</b>
固定負債	Long-Term Liabilities			
退職給与引当金	Reserve for Retirement Allowances	403	416	<b>404</b>
役員退職慰労引当金	Board of Directors' Retirement Allowances	213	188	<b>164</b>
その他固定負債	Other Long-Term Liabilities	98	99	<b>87</b>
固定負債合計	Total Long-Term Liabilities	715	703	<b>656</b>
負債合計	Total Liabilities	4,950	2,989	<b>4,243</b>
資本の部	Shareholders' Equity			
資本金	Common Stock	1,850	1,850	<b>1,850</b>
資本準備金	Legal Capital Surplus	1,925	1,925	<b>1,925</b>
利益準備金	Retained Earnings Surplus	291	362	<b>412</b>
その他の剰余金	Other Retained Earnings	27,211	26,724	<b>24,857</b>
任意積立金	Voluntary Reserve	24,999	26,220	<b>23,416</b>
当期末処分利益	Unappropriated Retained Earnings	2,211	504	<b>1,440</b>
資本合計	Total Shareholders' Equity	31,278	30,862	<b>29,045</b>
負債・資本合計	Total Liabilities and Shareholders' Equity	36,229	33,852	<b>33,289</b>

(注) カッコ( ) 内の数字は、マイナスを表しています。

# CONSOLIDATED AND NON-CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

## 連結と単体損益計算書

### 連結 Consolidated

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1998/3	1999/3	2000/3
売上高	Net Sales	23,690	17,871	<b>19,834</b>
売上原価	Cost of Sales	12,288	9,801	<b>10,882</b>
売上総利益	Gross Profit	11,401	8,069	<b>8,952</b>
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	7,284	6,697	<b>6,697</b>
営業利益	Operating Income	4,117	1,372	<b>2,255</b>
営業外収益	Non-Operating Income	234	209	<b>257</b>
営業外費用	Non-Operating Expenses	275	230	<b>264</b>
経常利益	Ordinary Income	4,077	1,351	<b>2,248</b>
特別利益	Extraordinary Income	58	77	<b>81</b>
特別損失	Extraordinary Losses	41	151	<b>37</b>
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	4,093	1,277	<b>2,292</b>
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes	1,932	501	<b>1,256</b>
法人税等調整額	Income Tax Adjustment	-	-	<b>(220)</b>
少数株主利益(控除)	Minority Interest in Consolidated Subsidiaries	(1)	11	<b>9</b>
持分法による投資損益	Equity in Earnings of Affiliates	16	-	<b>-</b>
当期純利益	Net Income	2,178	764	<b>1,246</b>

### 資本異動

### Change of Capital Structure

1992年 3月	March 1992	有償第三者割当(80,000株、1,200円)	Allotment of shares to third parties (80,000 shares, ¥1,200)
		有償第三者割当(103,000株、6,000円)	Allotment of shares to third parties (103,000 shares, ¥6,000)
		株式分割(1株 2株)	Stock split (1 2)
1995年 5月	May 1995	株式分割(1株 1.2株)	Stock split (1 1.2)
1995年 10月	October 1995	一般募集(950,000株、2,760円)	Allotment of shares by public offering (950,000 shares, ¥2,760)
1996年 5月	May 1996	株式分割(1株 1.1株)	Stock split (1 1.1)
1997年 5月	May 1997	株式分割(1株 1.1株)	Stock split (1 1.1)
1998年 5月	May 1998	株式分割(1株 1.2株)	Stock split (1 1.2)
1998年 10月 ~	October 1998 ~		
1999年 3月	March 1999	株式消却(429,100株)	Repurchase and retirement of shares (429,100 shares)
1999年 9月	September 1999	株式消却(1,200,000株)	Repurchase and retirement of shares (1,200,000 shares)

### 単体 Non-Consolidated

(単位:百万円 ¥ Millions)

決算期	Fiscal Year Ended	1998/3	1999/3	2000/3
売上高	Net Sales	22,727	17,034	<b>18,711</b>
売上原価	Cost of Sales	12,519	10,188	<b>11,172</b>
売上総利益	Gross Profit	10,207	6,846	<b>7,539</b>
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,547	5,896	<b>5,589</b>
営業利益	Operating Income	3,659	949	<b>1,949</b>
営業外収益	Non-Operating Income	478	343	<b>249</b>
営業外費用	Non-Operating Expenses	223	183	<b>199</b>
経常利益	Ordinary Income	3,914	1,110	<b>1,998</b>
特別利益	Extraordinary Income	58	76	<b>77</b>
特別損失	Extraordinary Losses	37	151	<b>36</b>
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	3,935	1,035	<b>2,039</b>
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes	1,733	327	<b>1,028</b>
法人税等調整額	Income Tax Adjustment	-	-	<b>(178)</b>
当期純利益	Net Income	2,202	708	<b>1,188</b>

# CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円 ¥ Millions)

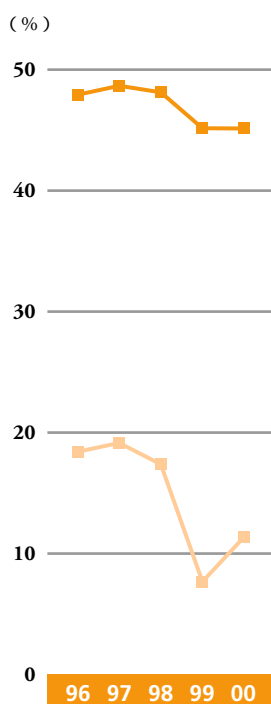
決算期	Fiscal Year Ended	2000/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	
税金等調整前当期純利益	Net Income before Income Tax and Other Adjustments	2,292
減価償却費	Depreciation and Amortization	829
退職給与引当金の増加額	Addition to Reserve for Retirement Allowances	180
役員退職慰労引当金の増加額	Addition to Board of Directors' Retirement Allowances	(24)
賞与引当金の増加額	Addition to Allowance for Employees' Bonuses	(37)
貸倒引当金の増加額	Addition to Allowance for Doubtful Receivables	(10)
受取利息及び受取配当金	Interest and Dividends Received	(70)
有形固定資産除却損	Depreciation on Tangible Fixed Assets	61
有価証券等評価損	Loss on Evaluation of Marketable Securities	36
自己株式評価益	Gain on Evaluation of Treasury Stock	(70)
売上債権の増加額	Increase in Sales Receivables	(17)
たな卸資産の増加額	Increase in Inventories	(10)
その他の流動資産の減少額	Decrease in Other Current Assets	705
その他の固定資産の減少額	Decrease in Other Fixed Assets	70
仕入債務の増加額	Increase in Accounts Payable	296
未払消費税等の増加額	Increase in Accrued Income Taxes	99
その他の流動負債の増加額	Increase in Other Current Liabilities	49
その他の固定負債の減少額	Decrease in Other Long-Term Liabilities	(128)
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Received	76
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	(298)
その他	Other Cash Flows from Operating Activities	8
営業活動によるキャッシュ・フロー	Total Cash Flows from Operating Activities	<b>4,038</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	
定期預金の減少	Expenses Incurred through Receipt of Time Deposits	200
有形固定資産の取得による支出	Expenses Incurred through Purchase of Tangible Fixed Assets	(576)
新規連結子会社取得による支出	Expenses Incurred through Increasing the Scope of Consolidation	(486)
連結追加に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents due to Increase in Scope of Consolidation	326
貸付けによる支出	Expenses Incurred through Loans Made	(918)
その他	Other Cash Flows from Investing Activities	56
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from (used in) Investing Activities	<b>(1,398)</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from (used in) Financing Activities	
自己株式消却による支出	Expenses Incurred through Buyback of Treasury Stock	(2,652)
配当金の支払額	Dividend Payments	(493)
その他	Other Cash Flows from Financing Activities	7
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from (used in) Financing Activities	<b>(3,138)</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	<b>(92)</b>
現金及び現金同等物の増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents	<b>(591)</b>
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	<b>12,645</b>
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Year	<b>12,053</b>

(注) カッコ( ) 内の数字は、マイナスを表しています。

# PROFITABILITY AND STABILITY

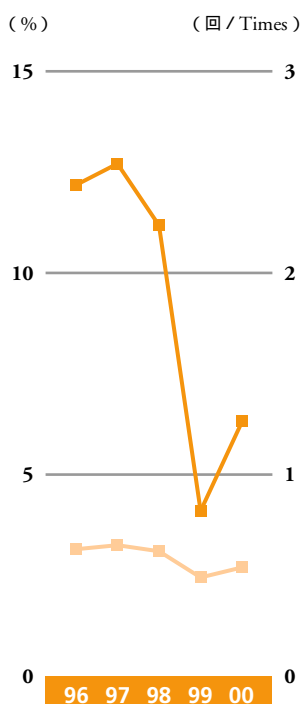
## 収益性指標と安定性指標

売上高総利益率 /  
売上高営業利益率(連結)  
Gross Profit to Net Sales and  
Operating Income to Net Sales  
(Consolidated)



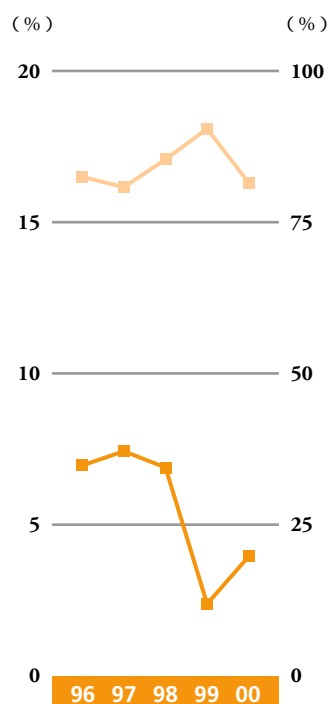
■ 売上高総利益率  
Gross Profit to Net Sales  
■ 売上高営業利益率  
Operating Income to Net Sales

総資本事業利益率 / 総資本回転率  
(連結)  
Return on Assets  
Total Assets Turnover  
(Consolidated)



■ 総資本事業利益率  
Return on Assets  
■ 総資本回転率  
Total Assets Turnover

株主資本当期純利益率 / 株主資本比率  
(連結)  
Return on Equity  
Shareholders' Equity Ratio  
(Consolidated)



■ 株主資本当期純利益率  
Return on Equity  
■ 株主資本比率  
Shareholders' Equity Ratio

決算期	Fiscal Year Ended	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上高総利益率(%)	Gross Profit to Net Sales (%)	47.93	48.67	48.13	45.16	45.14
売上高営業利益率(%)	Operating Income to Net Sales (%)	18.42	19.15	17.38	7.68	11.37
総資本事業利益率(%)	Return on Assets (%)	12.18	12.71	11.18	4.10	6.32
株主資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	6.96	7.43	6.89	2.38	3.95
株主資本配当率(%)	Dividends on Equity (%)	0.65	1.18	1.91	2.13	1.56
有利子負債(百万円)	Interest-Bearing Debt (¥ million)	-	-	-	-	682
株主資本比率(%)	Shareholders' Equity Ratio (%)	82.48	80.79	85.37	90.43	81.54
総資本回転率(回)	Total Assets Turnover (Times)	0.63	0.65	0.62	0.49	0.54

注: 総資本事業利益率 = (営業利益 + 受取利息及び配当金) / 総資産(期中平均) × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 株主資本(期中平均) × 100

株主資本配当率 = 配当金総額 / 株主資本(期中平均) × 100

総資本回転率 = 売上高 / 総資産(期中平均)

Notes: Return on Assets = (Operating Income + Interest and Dividend Income) / Total Assets (Yearly Average) × 100

Return on Equity = Net Income / Shareholders' Equity (Yearly Average) × 100

Dividends on Equity = Total Cash Dividends / Shareholders' Equity (Yearly Average) × 100

Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (Yearly Average)

当社は、2000年3月31日付で旧白河デンセイ株式会社(白河日東工器に改称)を買収し100%子会社に致しました。2000年3月期の有利子負債682百万円は全額同社の有利子負債であります。

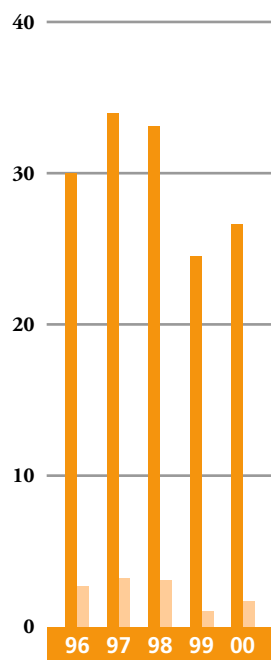
Nitto Kohki purchased Shirakawa Densai Co., Ltd. (now named Shirakawa Nitto Kohki Co., Ltd.) on March 31, 2000, making it a wholly-owned subsidiary. Interest-bearing debt of ¥682 million for the fiscal year under review was the result of the parent company assuming the interest-bearing debt of the subsidiary.

# PRODUCTIVITY

## 生産性指標

従業員1人当り売上高 /  
従業員1人当り当期純利益(連結)  
Net Sales per Employee and  
Net Income per Employee  
(Consolidated)

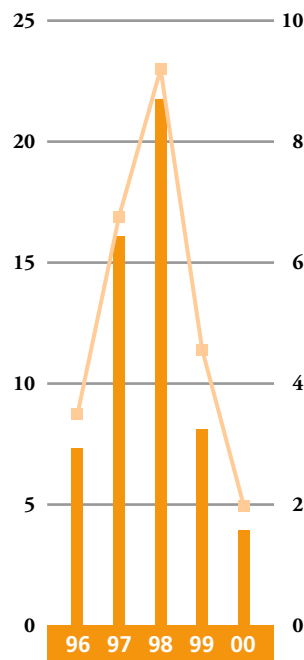
(百万円 / ¥ Millions)



■ 従業員1人当り売上高  
Net Sales per Employee  
■ 従業員1人当り当期純利益  
Net Income per Employee

設備投資額 / 設備投資額売上高比率  
(連結)  
Capital Expenditure and Capital  
Expenditure to Net Sales Ratio  
(Consolidated)

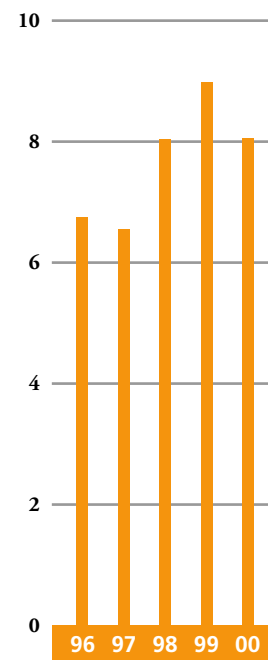
(億円 / ¥100 Millions) (%)



■ 設備投資額  
Capital Expenditure  
■ 設備投資額売上高比率  
Capital Expenditure to Net  
Sales Ratio

減価償却費(連結)  
Depreciation and  
Amortization (Consolidated)

(億円 / ¥100 Millions)



■ 減価償却費  
Depreciation and Amortization

決算期	Fiscal Year Ended	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
従業員1人当り売上高(千円)	Net Sales per Employee (¥ Thousands)	30,012	33,981	33,110	24,514	26,623
従業員1人当り当期純利益(千円)	Net Income per Employee (¥ Thousands)	2,697	3,184	3,045	1,048	1,672
期末従業員数(人)	Number of Employees at Fiscal Year-End	697	704	727	731	759
設備投資額(百万円)	Capital Expenditure (¥ Millions)	732	1,608	2,178	814	393
設備投資額売上高比率(%)	Capital Expenditure to Net Sales Ratio	3.49	6.76	9.20	4.56	1.98
減価償却費(百万円)	Depreciation and Amortization (¥ Millions)	676	655	805	899	806

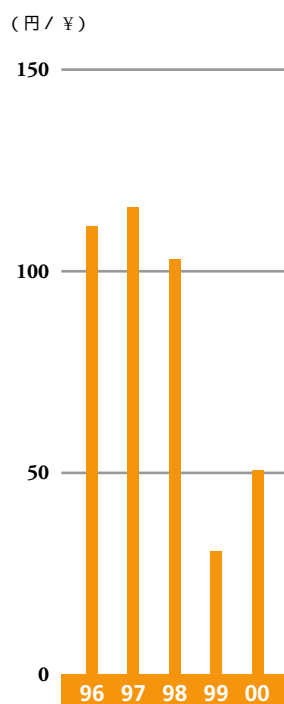
注: 従業員1人当り指標は、期中平均従業員数に基づいて算出しています。

Notes: Per Employee Data are based on the average number of employees.

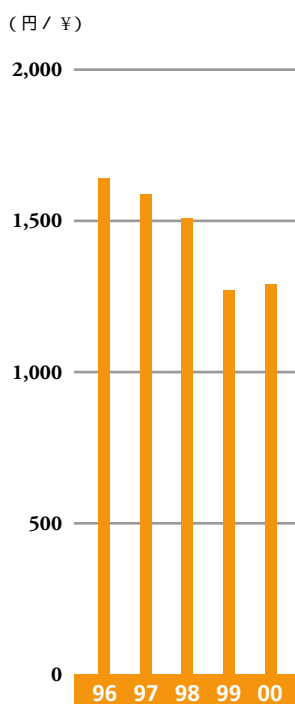
## PER SHARE DATA

一株当り指標

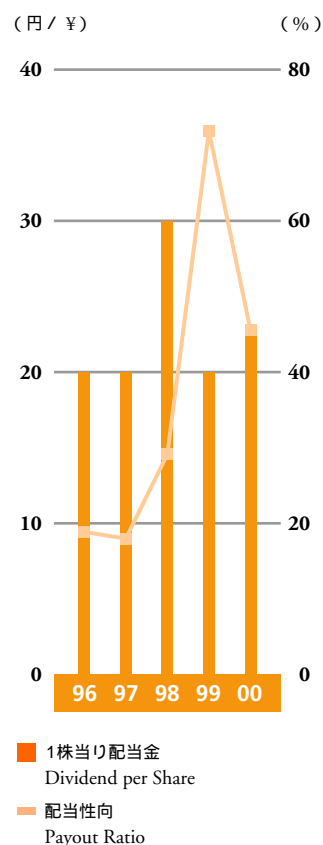
1株当り当期純利益(連結)  
Net Income per Share  
(Consolidated)



1株当り株主資本(連結)  
Shareholders' Equity  
per Share  
(Consolidated)



1株当り配当金 / 配当性向(単体)  
Dividend per Share and  
Payout Ratio  
(Non-Consolidated)

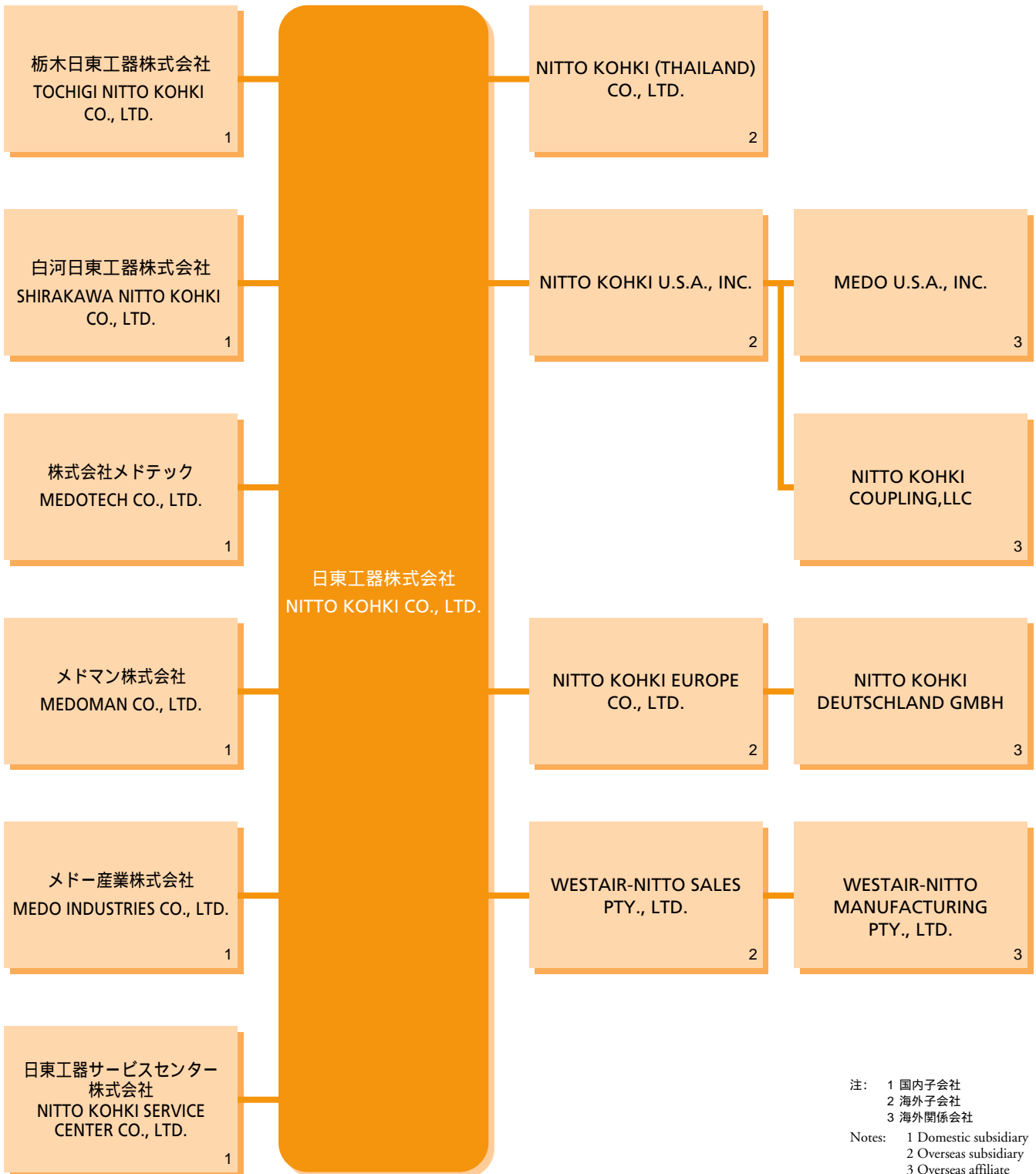


■ 1株当り配当金  
Dividend per Share  
— 配当性向  
Payout Ratio

決算期	Fiscal Year Ended	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
1株当り当期純利益(円)	Net Income per Share (¥)	111.26	115.86	103.05	30.54	50.59
1株当り株主資本(円)	Shareholders' Equity per Share (¥)	1,641.68	1,587.54	1,509.86	1,270.28	1,292.49
1株当り配当金(円)	Dividend per Share (¥)	20.00	20.00	30.00	20.00	22.50
期末発行済株式総数(株)	Number of Shares Outstanding	17,721,485	19,493,633	21,442,996	25,302,495	24,102,495
配当性向(%)	Payout Ratio (%)	18.87	17.99	29.12	71.90	45.54

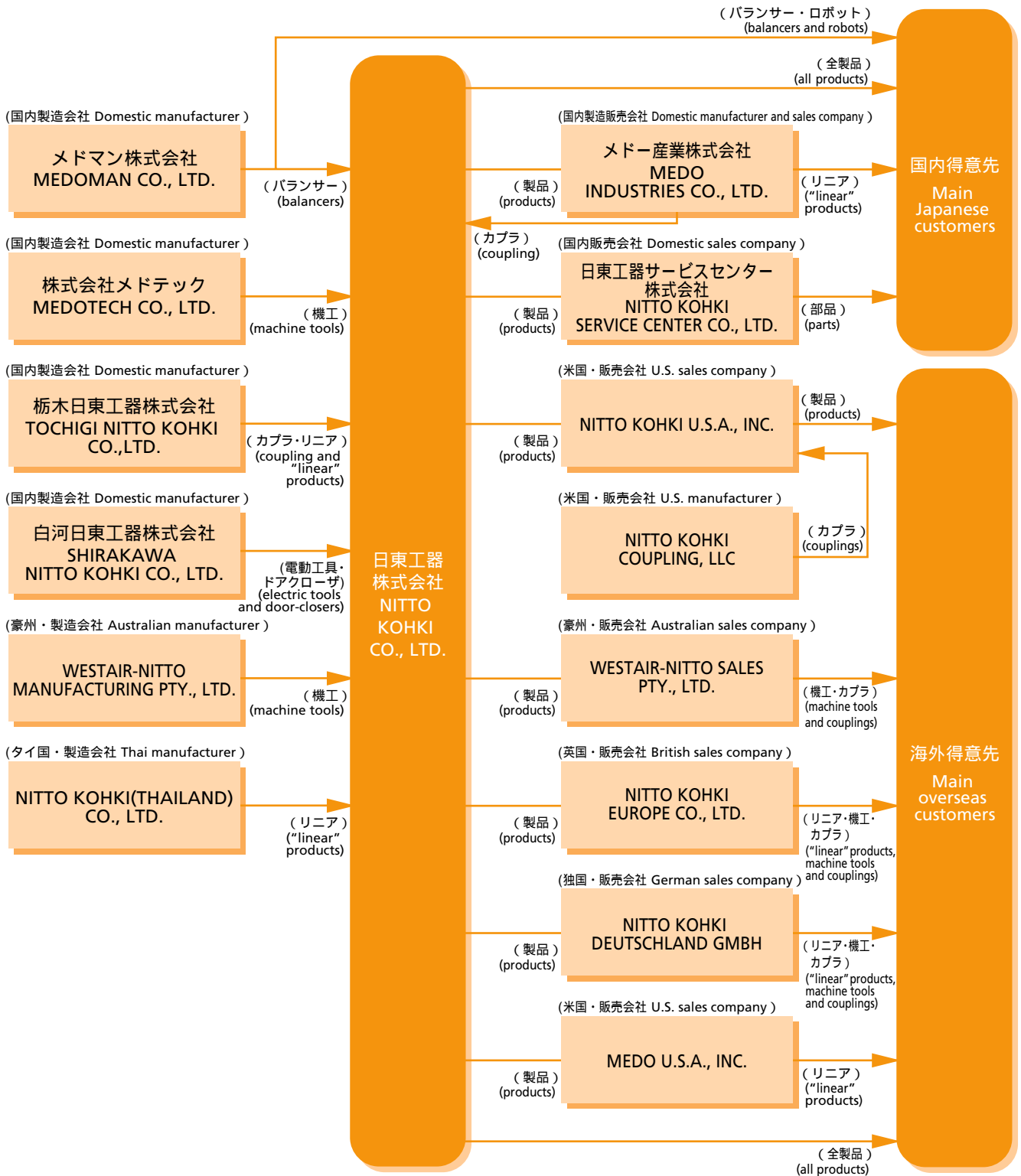
# ORGANIZATION CHARTS

## グループ図



# OPERATIONAL CHARTS

## 事業の系統図



注: 栃木日東工器株式会社は、平成12年5月1日に設立しましたが、実質的な稼働は平成12年10月1日に日東工器株式会社の氏家工場を分社化した後になります。

Notes: Tochigi Nitto Kohki Co., Ltd. was established on May 1, 2000. Actual commencement of operations followed the splitting off of Nitto Kohki's Ujiie Plant into a separate subsidiary on October 1, 2000.

2000年8月31日現在  
As of August 31, 2000

# CORPORATE DATA

## 会社概要



3,000シリーズ・25,000種類からの選択 ワンタッチ着脱式流体配管継手「カブラ」製品群。  
25,000 models in 3,000 series — Nitto Kohki's quick-connecting fluid couplings.

商号	日東工器株式会社	Corporate Name	NITTO KOHKI Co., Ltd.
本社所在地	〒146-8555 東京都大田区仲池上2丁目9番4号	Head Office	9-4, Naka-ikegami 2-chome, Ota-ku, Tokyo 146-8555, Japan
設立	1956年10月22日	Established	October 22, 1956
資本金	18億5,032万円(2000年3月31日現在)	Paid-in Capital	¥1,850 million (As of March 31, 2000)
発行済株式総数	24,102,495株(2000年3月31日現在)	Number of Shares Outstanding	24,102,495 (As of March 31, 2000)
決算期	3月31日	Fiscal Year-end	March 31
従業員数	475名(2000年3月31日現在)	Number of Employees	475 (As of March 31, 2000)
役員名(2000年6月20日現在)		Board of Directors and Auditors (As of June 20, 2000)	
代表取締役社長	高田 素行	President	Motoyuki Takata
常務取締役	宮崎 孟彦	Managing Directors	Osahiko Miyazaki
常務取締役	駒木根 裕		Hiroshi Komakine
取締役	鈴川 準二	Directors	Junji Suzukawa
取締役	中村 健一		Kenichi Nakamura
取締役	茂垣 忠久		Tadahisa Mogaki
取締役	松永 明斉		Akihito Matsunaga
常勤監査役	田中 豊	Standing Statutory Auditor	Yutaka Tanaka
監査役	島田 種次	Statutory Auditors	Taneji Shimada
監査役	辻 輝彦		Teruhiko Tsuji
監査役	新井 豊明		Toyoaki Arai
ネットワーク		Network	
支店	大阪、名古屋、シンガポール	Branch offices	Osaka, Nagoya, Singapore
営業所	札幌、仙台、新潟、北関東、静岡、北陸、高松、岡山、広島、福岡	Sales offices	Sapporo, Sendai, Niigata, Kitakanto, Shizuoka, Hokuriku, Takamatsu, Okayama, Hiroshima, Fukuoka
事務所	郡山、栃木、水戸、埼玉、八王子、松本、浜松、姫路	Other offices	Koriyama, Tochigi, Mito, Saitama, Hachioji, Matsumoto, Hamamatsu, Himeji
工場	氏家 平成12年10月1日に栃木日東工器株式会社として分社化)	Plant	Ujiie (Became a separate subsidiary, Tochigi Nitto Kohki Co., Ltd., on October 1, 2000)



日東工器株式会社

〒146-8555 東京都大田区仲池上2丁目9番4号

TEL 03-3755-1111(代)

FAX 03-3754-3731

---

**NITTO KOHKI CO., LTD.**

9-4, Naka-ikegami 2-chome

Ota-ku, Tokyo 146-8555, Japan

TEL 03-3755-1111 (main)

FAX 03-3754-3731

URL <http://www.nitto-kohki.co.jp>